

**TERMOFICARE
ORADEA**

DEZVOLTARE DURABILĂ. GRIJA PENTRU VIITOR.

TERMOFICARE ORADEA SA

Oradea, Calea Borşului nr.23, Judeţul Bihor, 410605

CUI 31952982, J2013001095050

Tel: 0359-409511, 0359-409512 Fax: 0259-467762

Website : www.termoficareoradea.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

31.12.2025

I. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII

Serviciul public de producere a energiei termice pentru încălzire și prepararea apei calde de consum în municipiul Oradea este asigurat de către Societatea Termoficare Oradea S.A. În acest context, principalul obiectiv al Societății Termoficare Oradea S.A., de importanță strategică pentru municipiul Oradea, este acela al asigurării confortului termic pentru locuitorii acestuia, în condiții de calitate, siguranță și eficiență.

Societatea a fost înființată în baza HCL al Municipiului Oradea nr. 493/2013 și HCL al Comunei Sânmartin nr. 321/2013, având ca acționari Municipiul Oradea și Comuna Sânmartin. Obiectul inițial de activitate a fost transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Oradea și Comuna Sânmartin. Cu sediul în Oradea, Șoseaua Borșului nr. 23, societatea își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 31/1990 privind societățile, a Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și a Legii 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică.

Reprezentanții celor doi acționari în Adunarea Generală a Acționarilor sunt: dl. Păcurar Claudiu, conform HCL a comunei Sânmartin nr. 346/24.11.2016 și dl. Marinău Florin Liviu, în baza HCL a Municipiului Oradea nr. 847/29.10.2020.

În data de 07.08.2023 s-a încheiat un nou Contract de delegare a gestiunii serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat, nr. 11.413/07.08.2023, între societatea Termoficare Oradea SA în calitate de delegat, și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară TERMOREGIO, în calitate de delegatar pe o durată de 5 ani. În baza acestui contract, i s-a delegat societății dreptul și obligația de a presta serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Oradea și a Comunei Sânmartin, dreptul de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului în aria administrativ-teritorială a Municipiului Oradea și a Comunei Sânmartin.

Astfel, pentru desfășurarea activităților menționate anterior, Societatea Termoficare Oradea SA deține:

- Licența nr. 1975/2016 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice și termice în cogenerare, potrivit Deciziei nr. 1824/2016 emise de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, valabilă până la data de 25.11.2041;

- Licența nr. 2681/2026 pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică respectiv a activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice din Unitatea Administrativ - Teritorială municipiul Oradea și Comuna Sânmartin potrivit deciziei nr. 2083 emisă la data de 30.09.2025 de către Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, valabilă până la data de 06.08.2028.

Din punct de vedere al reglementărilor în materie de mediu, Termoficare Oradea SA deține următoarele autorizații de mediu:

- Autorizație integrată de mediu nr. I-BH din 04.05.2017 revizuită la data de 25.04.2025 cu obținerea vizei anuale;
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 253/18.08.2023 – CET Borșului nr.23 - expiră la 01.09.2027;
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 167/16.07.2025 – Sala Polivalentă – expiră la 01.08.2029;
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 168/16.07.2025 – STG Ioșia Sud - expiră la 01.08.2029;
- Autorizație nr.49/09.02.2021 privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2021-2030. Societatea Termoficare Oradea SA este certificată pentru:
- implementarea și menținerea unui sistem de management al calității conform cerințelor SR EN ISO 9001:2015 conform certificat nr.050501C/2024 cu obligația obținerii vizei anuale;
- implementarea și menținerea unui sistem de management de mediu conform cerințelor SR EN ISO 14001:2015 conform certificat nr.050501M/2024, cu obligația obținerii vizei anuale.

Prin contractul de delegare a serviciului public de alimentare cu energie termică societatea, în

vederea realizării serviciului de utilitate publică, administrează o serie de active aparținând domeniului public al Municipiului, astfel:

- echipamente de producere energie termică și electrică în cogenerare: Turbină cu gaz (TG), model LM6000PF SPRINT, cazan recuperator (CR) de apă fierbinte, blocul energetic 1 și turbina Lang 1
- echipamente de producere energie termică: două cazane de apă fierbinte (CAF), două cazane de abur saturat (CAS),
- rețele de transport, puncte termice și rețele de distribuție, după cum urmează:

SAPET Termoficare Oradea S.A.		Caracteristici	
		U.M.	Valori
Rețea termică de transport (RT)	Lungimea totală a conductelor tur-retur, din care:	km	211,7
	- amplasament suprateran	km	39,6
	- amplasament subteran	km	172,1
Puncte termice (PT)/mini PT	Număr total	Unități	119/519
	Putere termică instalată	MWt	500
Rețea termică de distribuție (RD)	Lungimea totală a conductelor tur-retur, din care:	km	500,3
	- amplasament suprateran	km	1,5
	- amplasament subteran	km	498,8

De asemenea, societatea asigură livrarea agentului termic și prin intermediul a 972 module termice aflate în proprietatea privată a consumatorilor (PTP-uri).

Structura clienților societății (contracte) la data de 31.12.2025 este următoarea:

Denumire	Număr
Imobile/case	4.044
Agenți ec./ Instituții Publice - contracte	1.879 din care - 1.762 cu ag. ec. - 117 cu inst. publ.
Asociații proprietari	907
TOTAL	6.830

Auditul intern, Control intern, controlul financiar de gestiune, control financiar preventiv și auditul extern

În conformitate cu Ordonanța 119/1999 completată și modificată de Legea 234/2010, privind controlul intern managerial și controlul financiar preventiv, Ordinul 600/2018 al SGG prin care s-a aprobat Codul controlului intern managerial, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, societatea Termoficare Oradea SA a implementat un sistem de control intern managerial prin care se asigură o monitorizare a compartimentelor și se analizează eficiența folosirii resurselor societății.

Controlul intern contabil și controlul financiar preventiv se aplică în vederea asigurării unei gestiuni contabile și a unei urmăririi financiare a activităților sale pentru a răspunde obiectivelor definite și vizează

- Asigurarea conformității informațiilor contabile și financiare cu regulile aplicabile acestora.
- Protejarea activelor.
- Prevenirea și detectarea fraudelor și neregulilor contabile și financiare.
- Fiabilitatea informațiilor difuzate și utilizate la nivel intern în scop de control în măsura în care ele contribuie la elaborarea de informații contabile și financiare publicate.

Managementul riscurilor este implementat la nivelul tuturor structurilor societății Termoficare Oradea SA, și este documentat prin registrul riscurilor.

Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare SCI M sintetizează și prelucrează datele rezultate din autoevaluare și determină gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial la prevederile din cele 16 standarde de control intern. Din acestea, sunt implementate 15, parțial implementate 0, neimplementate 1 (standardul 9 – Proceduri), sistemul de control intern managerial fiind la 31.12.2025 parțial conform.

Societatea Termoficare Oradea SA are organizat Controlul Financiar de Gestiune în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1151/2012.

Situațiile financiare sunt auditate de un auditor financiar care-si desfășoară activitatea potrivit Standardelor Internaționale de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Romania.

II. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Actualul consiliu de administrație a fost numit prin HCL nr. 428/26.05.2022, după selecția organizată de autoritatea tutelară, Mandatul vizează perioada 2022-2026.

Consiliul actual si-a desfășurat activitatea, în conformitate cu prevederile legale, cu actul constitutiv al societății, cu respectarea Regulamentului de etică adoptat prin Hotărârea nr. 48/22.08.2022, întâlnindu-se ori de câte ori a fost nevoie în perioada 01.01.2025-31.12.2025.

Convocarea ședințelor s-a făcut prin e-mail, ședințele organizând-se în format fizic sau în format on-line. În perioada 01.01.2025 - 31.12.2025 au fost organizate 14 (paisprezece) ședințe CA, pe parcursul cărora au fost adoptate o serie de hotărâri, dintre care cele mai importante au vizat următoarele:

- Aprobarea BVC și a listei obiectivelor de investiții pe anul 2025;
- Convocarea AGA ori de câte ori a fost nevoie;
- Modificarea listei obiectivelor de investiții pe anul 2025;
- Modificarea Regulamentului intern al societății;
- Numirea comisiei de negociere a CCM și aprobarea formei finale a CCM aplicabil în cadrul societății Termoficare Oradea S.A. pentru perioada 2025-2026;
- Aprobarea situațiilor financiare încheiate la data de 31.12.2024;
- Aprobarea procesului-verbal încheiat cu ocazia analizei inventarierii patrimoniului public al Municipiului Oradea și al Comunei Sănmartin și patrimoniul propriu al societății Termoficare Oradea SA pe anul 2024;
- Aprobarea majorării și prelungirii liniei de finanțare acordată de Raiffeisen Bank S.A.;
- Aprobarea Rapoartelor directorilor societății Termoficare Oradea S.A.;
- Modificarea organigramei societății;
- Acordarea de ajutoare financiare unor angajați ai societății Termoficare Oradea S.A.;
- Aprobarea normelor de consum pentru sistemul de transport și distribuție al energiei termice din cadrul SACET Oradea și Sănmartin pentru anul 2025.

III. DECLARAȚIA NEFINANCIARA

Raportarea consolidată privind durabilitatea este prezentată în Anexa nr. 1 la prezentul raport.

IV. SITUAȚIA PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII
Conform Ordinului nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind
situațiile financiare anuale

1.Capitalul social

Capitalul social al societății la 31.12.2025 este de 210.201.300 lei, cu următoarea structură:

- Municipiul Oradea - 2.335.560 acțiuni cu valoare de 90 lei fiecare reprezentând 99,9996 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea.
- Comuna Sănmartin – 10 acțiuni cu o valoare de 90 lei fiecare reprezentând 0,0004 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea SA.

2.Situația activelor, capitalurilor și datoriilor la 31.12.2025

Situația activelor, capitalurilor și datoriilor la 31.12.2025 este următoarea:

Activ	31.12.2025	Capitaluri și datorii	31.12.2025
A. Active imobilizate	148,251,613	A. Capitaluri proprii	58,407,351
I. Imobilizări necorporale	612,895	capital social	210.201.300
II. Imobilizări corporale	147,638,218	rezerve	6,522,230
III. Imobilizări financiare	500	pierdere reportata +pierdere curenta	-158,316,179
		B. Provizioane	70,427,728
B. Active circulante	178,894,881	C. Datorii pe termen lung	4,210,783
I. Stocuri	38,688,246	D. Datorii pe termen scurt	160,112,239
II. Creanțe	120,294,254	Furnizori	26.402.710
III. Investiții pe ts	0	Alte datorii din exploatare	63.709.529
IV. Casa și conturi la bănci	19,912,381	Datorii bancare pe termen scurt	70.000.000
C. Cheltuieli în avans	0	D. Venituri în avans	33,988,393
Total activ	327,146,494	Total capitaluri și datorii	327,146,494

Activul net contabil la 31.12.2025 este 58.407.351 lei și a scăzut sub ¼ din capitalul social al societății. În luna ianuarie 2026 acționarul majoritar a luat primele măsuri în vederea corectării acestei situații printr-un aport în natură la capitalul social în suma de 64.209.200 lei (HAGA nr 1/30.01.2026).

3.Performanța financiară

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății pe anul pe anul 2025 a fost aprobat prin HCL nr. 186/26.03.2025.

Cifra de afaceri¹ aferentă anului 2025 este de 395.031 mii lei reprezentând 88,31 % din cifra de afaceri propusă a anului 2025 conform BVC, respectiv 448.241 mii lei.

Mii lei

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri anuală estimată	346.479	569.308	632.362	372.892	448.241
Cifra de afaceri anuală realizată	339.097	573.796	433.820	373.744	395.298

¹ Contul 70 în contabilitate + 7411 subvenții de preț

Pondere	97,87 %	100,79 %	68,60 %	100,23 %	88,19%
---------	---------	----------	---------	----------	--------

Structura veniturilor și cheltuielilor realizate de societate la data de 31.12.2025 este următoarea:

Mii lei

Contul de profit și pierdere	BCV 2025, aprobat prin HCL 186/23.03.2025	Realizat la 31.12.2025	% la 31.12.2025
Venituri din exploatare din care:	484.582	427.806	88,28%
Producția vândută	407.695	351.966	
Mărfuri	0	0	
Subvenții	49.398	52.184	
Alte venituri	27.489	23.656	
Cheltuieli de exploatare, din care:	478.060	481.248	100,67%
Bunuri și servicii, din care:	362.555	361.411	
materii prime	241.009	235.815	
Cheltuieli cu impozite și alte asimilate	45.796	41.177	
Cheltuieli cu personalul	62.795	59.675	
Alte cheltuieli de exploatare	6.914	18.986	
Profit/pierdere din exploatare	6.522	-53.442	
Venituri financiare	100	25	
Cheltuieli financiare	1.800	2.059	
Profit/pierdere financiară	-1.700	-2.033	
Venituri totale	484.682	427.831	88,27%
Cheltuieli totale	479.860	483.306	100,72%
Profit/pierdere bruta	4.822	-55.475	
Impozit pe profit	3.200	3.722	
Profit/pierdere netă	1.622	-59.197	

În comparație cu BVC-ul aprobat, gradul de realizare a veniturilor este 88,27% iar a cheltuielilor 100,72%.

Raportat la aceeași perioadă a anilor precedenți situația se prezintă astfel:

Mii lei

contul de profit și pierdere	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	2025/2024 %
Venituri din exploatare din care:	437.099	657.246	465.057	430.954	427.806	99,27%
Producția vândută	315.923	530.390	401.348	348.593	351.966	
Mărfuri	276	82	0	0	0	
Subvenții	64.278	55.557	42.473	37.151	52.184	
alte venituri	56.621	70.931	21.237	45.006	23.656	
Cheltuieli de exploatare,	460.122	639.852	513.240	453.709	481.248	106,07%

din care:						
cheltuieli cu materiile prime + alte cheltuieli materiale	268.795	418.592	325.639	248.533	241.834	
alte cheltuieli externe (apa-energia)	14.439	21.559	19.608	28.887	31.808	
cheltuieli privind mărfurile	244	75	0	0	0	
cheltuieli cu personalul	36.838	41.935	47.692	55.372	59.675	
alte cheltuieli de exploatare	139.805	152.729	50.185	119.614	78.809	
provizioane			64.730	60.804	69.122	
Profit/pierdere din exploatare	-23.023	17.394	-48.183	-22.755	-53.442	
Venituri financiare	1.265	910	152	435	25	
Cheltuieli financiare	154	556	1.742	2.114	2.059	
Profit/pierdere financiară	1.111	354	-1.590	-1.679	-2.033	
Venituri totale	438.364	658.156	465.209	431.389	427.831	99,18%
Cheltuieli totale	460.277	640.407	514.982	455.823	483.306	106,03%
Profit/pierdere brută	-21.912	17.748	-49.773	-24.435	-55.475	
Impozit	0	313	2.006	3.911	3.722	
Profit/pierdere netă	-21.912	17.435	-51.779	-28.346	-59.197	

Analiza datelor bilanțiere și a contului de profit și pierdere relevă faptul că Societatea Termoficare Oradea SA încheie anul 2025 cu o pierdere brută de 55.475 mii lei, în creștere față de anul 2024.

Menționăm ca societatea a constituit provizioane aferente certificatelor de CO2 pentru anul 2025 în suma de 69.502 mii lei, luând în considerare un preț mediu de achiziție certificate CO2 de 69,55 eur/certificat (prețul mediu cu care au fost achiziționate în 2025 certificatele aferente anului 2024).

Pe cheltuieli cu mediul au fost înregistrate 71.360 mii lei, aferente a 240.604 certificate achiziționate în vederea conformării aferente anului 2024. De asemenea au fost anulate provizioane constituite în anul 2024 în suma de 60.798 mii lei.

V. PRODUCȚIA ȘI VÂNZAREA DE ENERGIE TERMICĂ ȘI ELECTRICĂ

a) Activitatea de producere energie termică și electrică

Furnizarea de energie termică pentru sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) are două perioade caracteristice, furnizare a agentului termic pentru încălzire și preparare de apă caldă menajeră, respectiv perioadă în care se furnizează doar agent termic doar pentru preparare de apă caldă menajeră.

În centrală pentru funcționare economică se produce energie termică primordially cu instalații de cogenerare (producere simultană de energie termică și electrică). Pentru producerea de energie termică și electrică în centrală în anul 2025 s-a funcționat cu instalația de cogenerare din centrala nouă (turbina cu gaze - cazan recuperator) în regim de bază, cu excepția timpilor când turbina a fost oprită programat (revizie) sau accidental.

Semibaza în perioada de furnizare energie termică pentru încălzire a fost acoperită de blocul energetic nr.1 din centrala veche (cazan și turbină cu abur).

Blocul energetic din centrala veche a funcționat în primul semestru a anului 2025 cu o singură oprire în perioada 20-24 ianuarie. Oprirea a fost necesară pentru eliminarea neetanșităților la sistemul sub presiune a cazanului nr.1. Oprirea blocului energetic nr.1 din centrala veche s-a făcut în data de 31 martie 2025. Acest bloc a funcționat la parametrii reduși față de cei nominali datorită uzurii fizice a acestuia, în conformitate cu parametrii reglementați prin autorizația ISCIR (presiune de lucru 85 bari).

Sistarea furnizării energiei termice pentru încălzire datorită temperaturilor exterioare ridicate s-a făcut în data de 16.04.2025.

Pentru acoperirea necesarului de energie termică pentru SACET în sezonul de termoficare urbană după încărcarea în regim de bază (turbina cu gaze) semibaza (blocul energetic nr.1) și s-a funcționat cu cele două CAF-uri care au capacitatea termică instalată de 116,3 MWt încărcate după necesități. În perioada geroasă s-a funcționat cu toate echipamentele energetice enumerate.

Acumulatorul de căldură a fost oprit pe perioada furnizării energiei termice pentru încălzire și după sistarea furnizării energiei termice pentru încălzire începând cu data de 17.04.2025 s-a început funcționarea acestuia în tandem cu turbina cu gaze.

În anul 2025 pentru degazarea apei de adaos în sistemul de termoficare (eliminarea oxigenului dizolvat din apă) s-a funcționat cu degazorul nou de termoficare de capacitate de 200 t/h. Acesta a funcționat la o sarcină constantă de circa 150 t/h pe perioada de furnizare energiei termice pentru încălzire. Pentru asigurarea necesarului de apă de adaos în circuitul de termoficare au fost în funcție degazoarele de termoficare din centrala veche etapa 1, preîncălzitoarele de apă, pompe de adaos de la etapele 1 și 2, utilizând abur de la blocul energetic nr. 1 din centrala veche. După oprirea blocului energetic nr.1 s-a scos din funcție degazorul de termoficare din centrala veche, astfel toată apa de adaos a fost asigurată de degazorul nou de termoficare care asigură o degazare termică bună la o valoare de circa 0.05 mg/l (valoare de proiect).

Pentru respectarea prescripțiilor tehnice privind calitatea apei din punct de vedere al conținutului de oxigen (0.02 mg/l) în rețeaua de termoficare se utilizează degazare chimică.

Prin HCL 429/2016 au fost date în concesiune către societatea Termoficare Oradea SA bunurile – active fixe, aparținând domeniului public al Municipiului Oradea rezultate în urma implementării proiectului "Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2008-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterea eficienței energetice"- Implementare proiect la sursă CET Oradea.

Caracteristicile tehnice ale principalelor echipamente din centrala nouă sunt prezentate în continuare:

Turbina cu gaze;

Turbină cu gaz (TG), model LM6000PF SPRINT.

Parametrii principali ai turbinei cu gaze:

- Producător: General Electric;
- Puterea electrică în condiții ISO: 45,486 MWe la + 15 °C;
- Presiunea nominală a combustibilului: 46,54 bar la 100% sarcină;
- Temperatură gaze ardere: 451,3 °C la + 15 °C.

Cazan recuperator;

Cazanul recuperator utilizează căldura gazelor de ardere evacuate de la turbina cu gaze pentru producerea apei fierbinți.

Cazanul este produs de firma EKOL din Cehia.

Parametrii cazanului recuperator sunt:

- Puterea termică: (46,62 - 52,99) MWt;
- Temperatura nominală a apei la ieșire: 80/130°C;
- Debit apă: (650 - 750)t/h;

Cazane de apă fierbinte (CAF) – 2 buc;

Cazanele de apă fierbinte de 100 Gcal/h cu funcționare pe gaze naturale și combustibil lichid ușor (CLU), sunt construite de firma EKOL din Cehia și sunt de tip ignitubular cu cameră de ardere din pereți membrană. Spațiul de gaze de ardere este organizat în două drumuri.

Parametrii cazanelor de apă fierbinte:

- Puterea nominală a cazanelor: 116,3 MWt;
- Temperatura maximă a apei la ieșire: 130 °C;
- Temperatura apei la intrare: min. 55 °C;

- Debitul de apă nominal: 1.655 m³/h;

Cazane de abur saturat (CAS) – 2 buc;

Cazanele de abur saturat sunt de tip AKH-14/16 EU, cu trei drumuri de gaze, cu volum mare de apă/abur. Arderea este asigurată de un arzător WEISHAUPT, tip RGMS 7014-A ZM-NR cu combustibil mixt: gaze naturale și CLU tip III.

Parametrii cazanelor de abur saturat:

- Presiunea maximă: 16 bar;
- Capacitate nominală: 14 t/h (9135 KW);
- Temperatura max. abur: 204,3 0C;

Acumulator de căldură;

- capacitate instalată 9500 mc apă,
- capacitate utilă 8500 mc apă,
- temp. Max. 97°C, fabricant ELSACO Botoșani,

În anul 2025 ca surse de injecție de energie termică în SACET au fost și trei stații termice geotermale: STG Polivalenta, STG Nufărul 1 și STG Ișia Sud.

La finalul anului 2024 și începutul anului 2025 au început probele de punere în funcțiune a stației geotermale Nufărul 1

Instalațiile energetice din centrala veche, puse în funcție etapizat începând cu anul 1966, au uzură fizică și morală avansate iar pentru înlocuirea acestora a fost realizat studiul de fezabilitate **„Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea blocului 1 existent” (Grup 7)**. Contractul de servicii de proiectare și lucrări pentru construcția grupului 7 a fost semnat la finele anului 2023.

Sursa nouă de producție nouă (Grup 7) va cuprinde:

- Unitatea de cogenerare de înaltă eficiență cu motoare termice cu funcționare pe gaze naturale de ultimă generație. Se vor instala motoare termice cu producere simultană de energie electrică și energie termică. Sarcina electrică de 4x7540 kW e la care se adaugă recuperarea căldurii de 4x6945 kWt.
- Unități de producție directă a energiei termică cu cazane, Cazane de apă fierbinte CAF. Noua unitate de producție va funcționa pe gaz natural având o sarcină nominală de 50 MWt constituită din două CAF-uri de 25 MW (CAF 3, 4).

La finalul anului 2025 lucrările de construcții au fost finalizate și cele montaj agregate sunt finalizate în proporție de peste 98 %. S-au pus sub tensiune instalațiile electrice; transformatoare și serviciile proprii. S-au realizat probe de funcționare a stației de pompe circulație termoficare. Probele de punere în funcție a agregatelor principale (patru motoare termice și două cazane de apă fierbinte) s-au început în luna noiembrie 2025.

În conformitate cu prevederile contractului de servicii de mentenanță aferent turbinei cu gaze tip LM6000 PF DLE SPRINT, încheiat cu GENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL, INC. - WILMINGTON SUCURSALA ROMANIA în cadrul operațiunilor de mentenanță planificată prestatorul are sarcina de a efectua reviziile la 4000 și 8000 ore de funcționare.

În anul 2025 s-au produs 209.523,093 MWh electrici din care 30.261,435 MWh electrici cu blocul energetic nr.1 din centrala veche, 174.895,956 MWh electrici cu turbina cu gaze, respectiv 4.365,702 MWh cu grupul 7 (perioadă de probe) . Energia termică sub forma de apă caldă livrată în SACET (la gard) a fost de 639.617,671 Geal. Consumul total de gaze naturale a fost de 119.449,598 mii Smc (1.263.002,751 MWh).

Pentru buna funcționare a instalațiilor energetice din centrala nouă și veche, în anul 2025 s-au executat lucrări de reparații și revizii planificate cu forțe proprii. În centrala nouă s-au realizat revizii planificate de către societăți autorizate conform manualelor de operare la următoarele instalații:

- Compresoare de aer,
- Arzătoare CAS-uri,
- Arzătoare CAF-uri
- Compresoare de gaz
- Sistem SCADA DCS

- Grup electrogen
- Instalații la secția chimică
- Întreruptoare 6kV și 11,5 kV

b) Activitatea de exploatare rețele

Obiectivul principal al activității de transport și distribuție energie termică este asigurarea parametrilor de furnizare ai energiei termice la un nivel calitativ ridicat, care să satisfacă cerințele utilizatorilor din municipiul Oradea și comuna Sănmartin, racordați la sistemul de alimentare centralizat cu energie termică, cu privire la confortul termic din apartamente și temperatura de livrare a apei calde de consum.

În baza constatărilor efectuate în sezonul de încălzire 2024-2025, legat de problemele apărute în cursul sezonului pe rețelele de transport și distribuție, precum și în punctele termice, în baza unei analize tehnice și a unei prioritizări care a avut la bază criteriile de genul: nr. de avarii, cuantumul pierderilor, mărimea zonei afectate, vechimea rețelei, programe convergente, strategii de dezvoltare etc. și totodată ținând cont de posibilitățile și resursele financiare de care dispune societatea, s-a întocmit un Plan de reparații pe anul 2025.

Sinteza lucrărilor efectuate în perioada 01.01.2025-31.12.2025 este prezentată în continuare în funcție de segmentul din S.A.C.E.T. în care acestea s-au executat.

1. Rețele termice de transport a agentului termic primar

Pe rețelele termice de transport s-au efectuat următoarele lucrări:

- Un număr de 123 intervenții în regim de urgență la neetanșități. Pierderile de agent termic identificate și eliminate aveau debite instantanee cuprinse între 1 - 100 t/h, cum ar fi: avaria localizată la intersecția străzilor Transilvaniei cu Dacia, pe str. Ady Endre, Roman Ciorogariu, Branului, Vasile Cârlova, etc.
- Lucrările necesare pentru crearea condițiilor de lucru la obiectivele de investiții din cadrul proiectelor: „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 – 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice Etapa a III-a”, „Valorificarea energiei geotermale în asocieră cu agent termic primar, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apă caldă în zona loșta - Sud”;
- Lucrări de mentenanță la instalațiile și echipamentele care au fost reabilitate și/sau re tehnologizate prin P.O.I.M. I și II;
- Având în vedere uzura prematură a robinetilor de secționare (2xDN 150), amplasați în căminul de vizitare situat pe str. Ady Endre nr. 84, a fost necesar înlocuirea acestora;
- Totodată au fost efectuate lucrări privind înlocuirea distribuitorilor de agent termic, situate în căminele de racord din dreptul imobilelor din str. Ady Endre nr. 41, 58 respectiv 71, ca urmare a faptului că acestea prezentau neetanșități;
- Ca urmare a reabilitării carosabilului și a trotuarului pe str. Dunărea, au fost executate și lucrările de extindere a rețelei termice primare, în vederea alimentării cu agent termic primar a imobilului din str. Dunărea nr. 18;
- Lucrări de înlocuire a 10 ml de traseu (2x DN 150), a doi compensatori de dilatare DN 150 respectiv două puncte fixe DN 150 pe str. Branului;
- Lucrări de reparație efectuate asupra căminului de racord a blocurile din cadrul Prima Casa I, Piața Nucetului.

2. Instalații și rețele termice de distribuție

Pentru asigurarea continuității în furnizarea serviciilor către utilizatori, creșterea gradului de satisfacție al clienților, precum și pentru reducerea pierderilor masice și energetice, în perioada 01.01.2025 - 31.12.2025 s-au executat:

✓ Lucrări la instalațiile termice din punctele termice / module termice, cum ar fi: spălarea schimbătoarelor de căldură în plăci, atât pe circuitul de încălzire cât și pe cel de apă caldă de consum, înlocuire organe de închidere, curățare filtre de impurități, etc. Totodată fiind verificați și monitorizați parametri de furnizare a agentului termic pentru încălzire (în conformitate cu diagrama de reglaj la nivel de S.A.C.E.T.) și asigurarea parametrilor pentru furnizarea apei calde de consum la temperaturile de furnizare prevăzute în contractul de furnizare a energiei termice;

✓ Un număr de 406 intervenții în regim de urgență pe rețelele de distribuție, atât la încălzire cât și la apă caldă de consum, ca urmare a neetanșeităților apărute. Pierderile de agent termic și apă caldă de consum identificate și eliminate au avut debite cuprinse între 0,5 - 12 t/h. În cadrul acestor intervenții s-au înlocuit rețele termice de distribuție;

Însumându-se astfel 1.710 ml de conductă cu diametre cuprinse între DN 20 - DN 200, din care:

- 792 ml, rețeaua de încălzire;
- 586 ml, rețeaua de apă caldă de consum;
- 332 ml, recirculare apă caldă de consum;

Începând cu luna mai, s-au demarat lucrările din programul de *Reparații planificate pe anul 2025*, atât la instalațiile (termice și electrice) din punctele termice cât și la rețelele termice de distribuție și transport.

Până la finele lunii septembrie s-au finalizat lucrările de mentenanță, programate în planul de reparații planificate, la toate cele 118 PT respectiv la un număr de 97 de module termice.

S-au luat măsuri de reducere a temperaturii de retur agent termic primar, în punctele termice cu temperaturi mai mari de 50°C în sezonul de iarnă, prin efectuarea lucrărilor de spălare chimică a 53 de schimbătoare de căldură în plăci (SCP) aflate în 14 puncte termice, dintre care 26 SCP de încălzire și 27 de SCP de apă caldă de consum. De asemenea au fost efectuate spălări asupra SCP-urilor de încălzire și apă caldă aferente a 10 module termice.

Având în vedere lucrările demararea de către Primăria Municipiului Oradea în ceea ce privește reabilitarea părților carosabile și a trotuarelor, pe anumite străzi a fost necesar efectuarea lucrărilor de reparații asupra rețelelor termice (inc + acc + rec), după cum urmează:

- 550 ml canal termic la PT 422 (str. Dunărea);
- 90 ml canal termic la PT 821 (str. Crinului);
- 100 ml canal termic la PT 710 (str. Sulyok Istvan).

La PT 406 a fost executată lucrarea de separare branșament apă rece, față de Hotelul Continental.

S-au realizat lucrările de modificare și contorizare a branșamentului termic aferente imobilului din str. Piteștilor nr. 39.

Au fost demontate și ridicate modulele termice implementate în cadrul proiectului de investiții derulat în Nufărul I, pentru imobilele din str. C-tin Noica nr. 6 și 6B, având în vedere demolarea acestor imobile.

Ca urmare a faptului că schimbătoarele de căldură în plăci, pentru prepararea apei calde de consum către consumatori, de la un număr de 12 module termice prezintau neetanșeități, a fost necesară înlocuirea acestora.

Având în vedere defectarea pompelor de recirculare, a fost necesar înlocuirea acestora la un număr de 6 module termice și 5 PT.

La PT 123 și 128 s-a montat pompe de circulație DN 80, pe circuitul de agent termic primar.

În vederea asigurării presiunii corespunzătoare de furnizare a apei calde de consum pentru utilizatori deserviți de PT 406, s-a montat o pompă ridicătoare de presiune pe circuitul de apă rece al PT 406.

La căminul de agent termic primar, situat la intersecția străzilor Meiului cu Nufărului cât și la PT 113, MT 5011 (str. Oneștilor bl. P1) respectiv MT 5037 (str. Oneștilor bl. P4A) a fost necesar înlocuirea pompelor de epuismen apă uzate, deoarece acestea s-au defectat.

Ca urmare a solicitărilor primite din partea dezvoltatorului imobiliar (SC Tiradi Mob SRL), a fost necesar efectuarea lucrărilor de dezafectare din subsolul imobilului din str. Erou Marius Cosma nr.11, a instalațiilor și echipamentelor termice aferente PT 824 și punerea acestora în funcțiune pe un spațiu situat suprateeran, în proximitatea celui dezafectat.

Având în vedere lucrările de reparații efectuate asupra instalațiilor termice a PT 701, a fost necesar executarea lucrărilor de pregătire a modului termic care a înlocuit instalațiile existente.

Pentru funcționarea corespunzătoare a sistemelor și echipamentelor de automatizare, ca urmare a defectării servomotoarelor de acționare, s-a procedat la înlocuirea acestora la un număr de 6 module termice.

La PT 404, 420, 610 a fost necesară înlocuirea convertizoarelor de frecvență, având în vedere nefuncționalitatea celor existente.

Au fost efectuate 120 de debranșări / sistării ale utilizatorilor de la rețelele de termoficare, ca urmare a solicitării acestora;

În perioada de referință au fost întocmite răspunsuri la un număr de 1.210 petiții înaintate de către utilizatori/consumatori.

3.Lucrări de construcții

În urma lucrărilor de avarii / reparații s-au efectuat lucrări de balastare compactare și betonare pe o suprafața de 1.559.5 mp carosabil respectiv 1.018 mp trotuar.

4.Măsurarea energiei termice

Legat de măsurarea apei calde de consum și a energiei termice furnizate la încălzire, în perioada de referință s-au efectuat următoarele lucrări:

- 2.922 de recitiri manuale ale contoarelor de energie termică presupuse defecte;
- Verificări și/sau reparații la rețelele M-bus și/sau Radio, la un număr de 1.231 de mijloace de măsură a energie termice;
- La un număr de 261 petiții au fost verificate și/sau remediate contoarele de energie termică și acc;
- PIF și luarea în evidență a unui număr de 88 contoare de energie termică;
- În vederea efectuării verificărilor metrologice periodice au fost înlocuite 378 de mijloace de măsurare a energie termice și 63 debitmetre de apă caldă de consum, aferente PT: 111, 112, 116, 209, 218, 521, 523, 601, 832, 890 respectiv 911;
- La PT 106, 118, 121, 127, 209, 404, 407, 610, 612, 613, 826, 832, 836 și 890 au fost efectuate lucrările de refacere a transmisie M-bus;
- Pentru mijloacelor de măsură, aferente modulele termice implementare în cadrul proiectului: „*Valorificarea energiei geotermale în asociație cu pompe de căldură, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apă caldă în cartierul Nufărul I - Oradea*”, a fost necesar corelarea și verificarea seriilor acestora din teren cu programul de facturare al consumului de energie termica;
- La imobilele unde au fost montate MT, ca urmare a dezafectării PT 804, 805, 818, 826, 862 și 856 s-au efectuat verificări împreună cu antreprenorul lucrărilor, în ceea ce privește identificării unor eventuale neconformități în execuție;
- La noile MT implementate ca urmare a dezafectării PT 804 și 805, au fost luate în evidență contoarele de recirculare apă caldă de consum și demontate contoarele existente.
- În vederea identificării diferențelor de apă rece și a consumului de apă caldă facturat, la PT 101, 106, 117, 110, 111, 123, 124, 612 și 705 au fost înlocuite contoarele de apă rece;

- La MT situate la adresele: str. Aurel Lazar nr. 4, 4A, 6 și 8, str. Lavandei nr. 4, 5, str. Trandafirilor nr. 3, 5, str. Ciheiului nr. 35 respectiv Nicolae Șova nr. 20 au fost efectuate lucrările de conectare a mijloacelor de măsură în sistemul M-Bus;
- Au fost încărcate și trimise spre verificare metrologică, pentru:
 - încălzire: 839 buc. (integratoare), 662 buc. (termorezistente), 386 buc. (apometre);
 - apă caldă de consum: 139 buc. (apometre);
- Lunar, în perioada programată, personalul din cadrul Atelierului A.M.C. a participat cu tot efectivul la citirea contoarelor de energie termică.

5. Lucrări suplimentare

S-au efectuat un număr de 17 lucrări de reparații la rețelele termice proprietate privată, în baza unor comenzi, în valoare totală de 70.421.48 lei cu TVA, după cum urmează:

- 3 lucrări pe rețelele de transport agent termic primar:
 - ✓ Str. Rozmarinului nr. 21;
 - ✓ Str. Ady Endre nr. 41;
 - ✓ Gen. Gh. Magheru nr.40 - 44;
- 14 lucrări pe rețelele de distribuție agent termic secundar:
 - ✓ Str. Parcul Traian nr. 1;
 - ✓ Str. Mihai Eminescu nr. 42;
 - ✓ Str. Roman Ciorogariu nr. 5;
 - ✓ Str. Alexandru Cazaban nr. 30 bl. Q89;
 - ✓ Str. Traian Lalescu nr. 3;
 - ✓ B-dul Dacia bl. U4;
 - ✓ Str. Gh. Doja nr. 59E;
 - ✓ Str. Aurel Lazăr nr. 3;
 - ✓ Str. Independenței nr. 11
 - ✓ Aleea Strandului nr. 1;
 - ✓ Str. Vagonului nr. 19;
 - ✓ Str. Mihai Eminescu nr. 39A;
 - ✓ Parcul Traian nr. Nr. 16;
 - ✓ Str. Spartacus nr. 33.

Având în vedere demolarea clădirii unde exista amplasat PT 824, ca urmare a dezvoltării imobiliare pe str. Alexandru Vlahuță, a fost necesară execuția lucrărilor de relocare a instalațiilor / echipamentelor termice ale acestui PT, lucrări în valoare de 18,547.71 lei.

Din contractul de servicii nr. 11078/31.07.2024, încheiat cu Primăria Municipiului Oradea pentru „Mentenanță predictivă și corectivă (reparații) la instalațiile, sistemele și echipamentele termice necesare furnizării apei calde de consum și a încălzirii, la imobile aparținând Municipiului Oradea”, au fost efectuate lucrări de înlocuire a instalațiilor și echipamentelor termice aferente punctului termic propriu care deservește Stadionul Municipal Iuliu Bodola (str. Olimpiadei nr. 1), în valoare de 47.201.80 lei.

c) Vânzarea de energie termică și energie electrică

Evoluția comparativă 2021-2025, a producției, vânzărilor și a pierderilor de energie termică este următoarea:

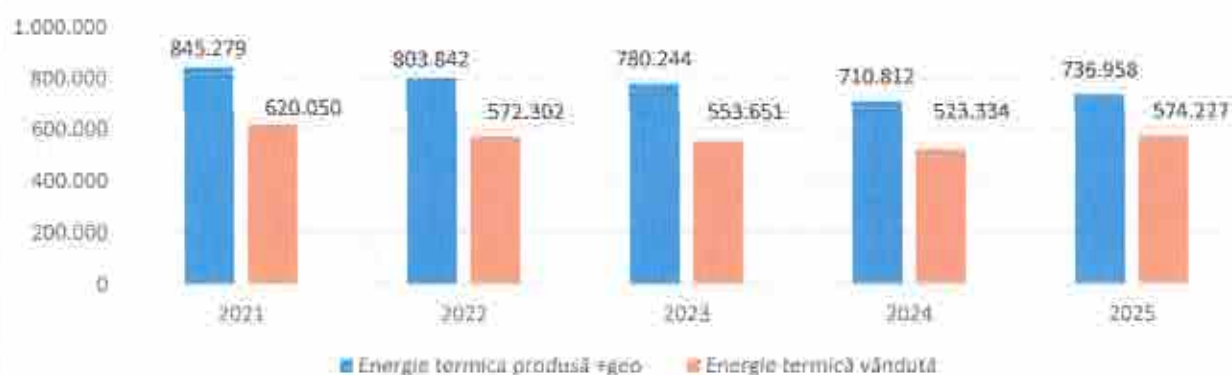
Indicatori	2021	2022	2023	2024	2025	Gcal
						2025 / 2024 %
Energie termică produsă	845.279	803.842	780.244	710.812	736.958	3,68%

Energie termică vândută	620.050	572.302	553.651	523.334	574.227	9,72%
Pierdere cantitativă	225.229	231.540	226.593	187.478	162.731	-13,20%
Pierdere procentuală	26,65%	28,80%	29,05%	26,38%	22,08%	-4,30%

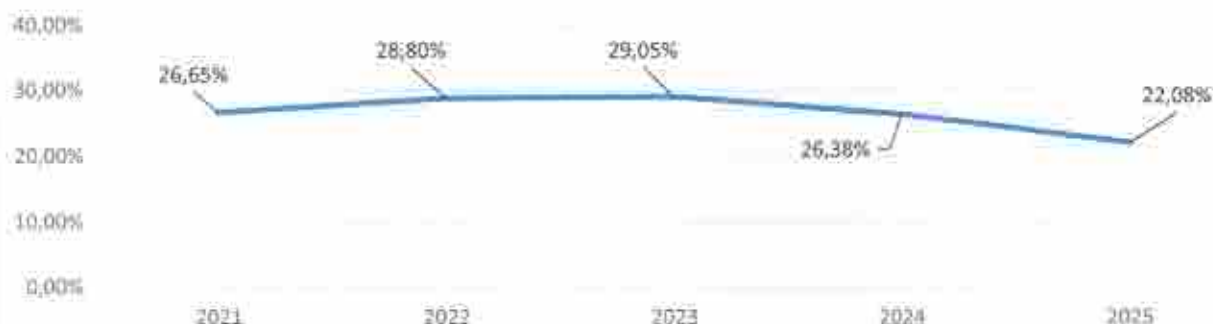
Analizând datele prezentate în tabel se desprind următoarele concluzii:

- Anii 2022-2024 au reprezentat ani de tranziție, cu o serie de investiții în curs de implementare. Efectele finalizării unor investiții importante (etapa III de înlocuire rețele primare, Geo Nufărul, STG-urile) se văd în anul 2025, an în care nivelul pierderilor sistemului scade până la 22,08%.
- Bugetul anului 2025 a fost construit pornind de la ipoteza producerii unei cantități de 689.528 gcal (inclusiv cantitatea de energie din apa geotermală-care se cumpără de la Transgex) și vânzarea a 523.334 gcal (inclusiv cantitatea de energie din apă geotermală), pierdere estimată 24,10%.
- Vânzările de energie termică au crescut cu 9,72% față de cele din anul precedent și se datorează atât clienților noi racordați cât și debutului sezonului de furnizare energie termică mai repede decât în anul anterior.

Producție versus vânzare energie termică 2021-2025



Evoluție pierderi reale în SACET- % - 2021-2025



În anul 2025 prețul de producere al energiei termice a cunoscut mai multe valori, stabilite prin următoarele decizii ANRE:

- decizia ANRE nr. 2299/29.10.2024 cu valabilitate noiembrie 2024 - martie 2025 și aprilie – iunie 2025;
- decizia ANRE nr. 1299/26.06.2025 cu valabilitate iulie-octombrie 2025;
- decizia ANRE nr. 2239/24.10.2025 cu valabilitate noiembrie 2025 - martie 2026 și aprilie – iunie 2026.

Prețuri de producere aprobate de ANRE	Um	Iulie 2024	Nov 2024 - Martie 2025	Aprilie - Iunie 2025	Iulie-Oct 2025	Nov 2025 - Martie 2026	Aprilie - Iunie 2026
populație	Lei/MWh	276,72	275,67	315,36	343,99	273,69	337,19
	Lei/Gcal	321,77	320,55	366,70	399,99	318,24	392,08
agenți economici	Lei/MWh	276,72	336,75	315,36	343,99	337,19	337,19
	Lei/Gcal	321,77	391,57	366,70	399,99	392,08	392,08

Ca urmare a modificării prețurilor de producere energie termică, prin hotărâri de consiliu local ale Municipiului Oradea, s-au aprobat noi prețuri ale energiei termice, prețuri de facturare pentru populație și nivel de subvenție de preț, evoluția în 2025 fiind următoarea:

Lei /gcal					
ORADEA - preț energie termica cu TVA (lei/Gcal)	Nov 2024- martie 2025	Aprilie 2025- Iunie 2025	Iulie 2025	August – Oct 2025	Nov 2025- Martie 2026
Cota TVA pentru populație	5%	19%	19%	21%	11%
populație racordată în transport	374,70	479,58	519,20	527,92	475,68
ag ec racordați în transport	509,18	479,58	519,20	527,92	607,88
populație racordată în distribuție	419,88	526,25	554,77	564,09	638,59
ag ec racordați în distribuție	642,60	614,37	645,66	656,51	796,10
preț de facturare populație, subvenție de preț	Nov 2024- Martie 2025	Aprilie 2025- Iunie 2025	Iulie 2025	August -Oct 2025	Nov 2025- Martie 2026
preț facturare populație transport	361,34	361,34	400,96	409,68	409,68
subvenție unitară transport	13,36	118,24	118,24	118,24	66,00
preț facturare populație distribuție	397,25	397,25	425,77	435,09	498,18
subvenție unitară distribuție	22,63	129,00	129,00	129,00	140,41

Evoluția prețurilor și a subvențiilor începând cu anul 2022 și până în prezent a fost influențată atât de modificările prețului de producere a energiei termice, influențat la rândul său de prețul gazelor naturale și a certificatelor de emisii cu efect de seră, cât și de cota redusă de TVA aplicată pentru energia termică livrată populației în sezonul de încălzire.

De la data de 01.08.2025 au intrat în vigoare noile cote de TVA prevăzute de legea nr.141/2025, respectiv 21% TVA (anterior 19%) pentru energia termică livrată în afara sezonului rece și 11% TVA (anterior 5%) pentru energia termică livrată populației, spitalelor, școlilor și ONG în sezonul (01 noiembrie-31 martie).

În luna noiembrie 2025 societatea a reușit să obțină de la ANRE noi tarife de transport și distribuție a energiei termice, fapt ce a generat o creștere importantă a prețului energiei termice.

Pentru anul 2025 s-a estimat vânzarea unei cantități de energie electrică de 276,2 mii MWh, la un preț mediu de 704,80 lei/MWh.

Realizările la decembrie 2025 au fost de 188,23 mii MWh la un preț mediu de 644,48 lei/MWh, veniturile realizate fiind mai mici decât veniturile prognozate cu 31,85% ca urmare a nefuncționării turbinei în anumite perioade ale anului fapt ce a dus la oprirea producției/ vânzării de energie electrică. Totodată prețul mediu de vânzare efectiv de 644,48 lei/MWh a fost mai mic decât prețul mediu de vânzare utilizat în prognoza pentru anul 2025.

În anul 2025 s-a tranzacționat energie electrică astfel:

- Pe PZU a fost vândută cantitatea de 116.787,950 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe PZU fiind de 74.229.542,59 lei la un preț mediu de 635,59 lei/MWh;
- Pe PI a fost vândută cantitatea de 8.005.300 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe PI fiind de 4.697.720,44 lei la un preț mediu de 586,83 lei/MWh;
- Prin contracte bilaterale negociate direct a fost vândută cantitatea de 63.445,00 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe contracte bilaterale negociate direct fiind de 42.388.697,20 lei la un preț mediu de 668,12 lei/MWh;
- Am emis în sistemul energetic național (SEN) în perioada 01.01-31.10.2025 (pentru lunile Noiembrie și Decembrie nu s-a decontat dezechilibrele) un excedent (dezechilibru pozitiv) de energie electrică de 1.220,355 MWh față de energia notificată, veniturile din excedentul energiei electrice pe PE fiind de 717.762,42 lei la un preț mediu de 588,159 lei/MWh.

Pentru asigurarea energiei electrice vândute sau contractate, în cazul unor avarii , opriri neplanificate la grupurile de producție aceasta a fost achiziționată astfel:

- Din PI a fost cumpărată cantitatea de 3.591,200 MWh, cheltuielile cu achiziția energiei electrice pe PI fiind de 2.103.054,36 lei la un preț mediu de 585,61 lei/MWh.
 - Am creat în sistemul energetic național (SEN) în perioada 01.01-31.10.2025 (pentru lunile Noiembrie și Decembrie nu s-a decontat dezechilibrele) un deficit(dezechilibru negativ) de energie electrică de 2.339,427 MWh față de energia notificată, cheltuielile cu acoperirea deficitului de energie electrică pe PE fiind de 732.470,27 lei la un preț mediu de 313,098.
- Evoluția vânzărilor de energie electrică (fără valoare bonus cogenerare) pe perioada 2021 -

2025 a fost următoarea:

Venituri PZU +PI +Alte contr.	2021	2022	2023	2024	BVC 2025	Realizat 2025	+/- %
cantitate (MWh)	258.343	247.584	236.417	230.694	276.200	188.238	-31,8 5%
Valoare (mii lei)	152.109	313.499	174.214	131.033	194.663	121.316	-37,68%
Preț mediu lei/MWh	588,78	1.266,23	736,89	567,99	704,80	644,48	-8,56%



Cantitatea de energie electrică vândută pe PZU + PI + Alte contracte în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 (188.238,25 MWh) reprezintă 68,15% din cantitatea prognozată pentru aceeași perioadă (276.200 MWh). Societatea a înregistrat venituri mai mici cu 9,71 mil. lei față de cele obținute în aceeași perioadă a anului 2024 și mai mici cu 73,34 mil. lei față de vânzările estimate pe 2025 din cauza indisponibilității turbinei în anumite perioade ale anului.

În ceea ce privește bonusul de cogenerare, societatea este beneficiară unei scheme de bonus de înaltă eficiență, în baza căreia a realizat următoarele venituri în perioada 2021 - 2025:

	UM	2021	2022	2023	2024	2025
Bonus de cogenerare	cantitate calificată (pentru care s-a primit bonus) (MWh)	236.574	232.769	98.630	181.941	174.835
	venituri mii lei	55.069	64.452	17.920	40.918	22.807
	preț mediu/MWh	232,78	276,89	181,69	224,90	130,45

La data de 31.12.2025 cantitatea de energie electrică calificată pentru bonus a fost de 174.835 MWh valoarea bonusului de cogenerare fiind de 22.806,77 mii lei la un preț mediu de 130,45 lei/MWh.

Legat de prețul de producere al energiei termice, deciziile ANRE aplicate în anul 2025 sunt următoarele:

- decizia ANRE nr. 2299/29.10.2024 cu valabilitate noiembrie 2024 - martie 2025 și aprilie –iunie 2025;
- decizia ANRE nr. 1299/26.06.2025 cu valabilitate iulie-octombrie 2025;
- decizia ANRE nr. 2239/24.10.2025 cu valabilitate noiembrie - decembrie 2025;

d) Situația încasărilor facturilor de energie termică

Gradul de încasare a facturilor de energie termică se păstrează într-un registru stabil, la 31.12.2025 fiind de 99,82%, calculat ca raport între total încasări și total facturi emise.

În istoric gradul de încasare se prezintă astfel:

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Grad de încasare facturi	99,81%	99,83%	99,78%	99,83%	99,82%

Situația privind încasarea facturilor emise este prezentată în tabelul următor:

Lei

Nr. crt.	PERIOADA DE REFERINȚĂ	EMIS	INCASAT	%	RESTANTA	%
1	Septembrie 2013 - sept - 25	2.158.339.135,06	2.154.776.063,35	99,83%	3.563.071,71	0,17%
2	oct-25	3.492.474,64	3.428.856,42	98,18%	63.618,22	1,82%
3	noe-25	10.569.095,74	10.323.042,40	97,67%	246.053,34	2,33%
4	Facturi Sept- 2013 - Sep- 2025	2.172.400.705,44	2.168.527.962,17	99,82%	3.872.743,27	0,18%
5	cota de 40% nescadent:	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6	Facturi restante (4-5)	2.172.400.705,44	2.168.527.962,17	99,82%	3.872.743,27	0,18%
7	dec-25	31.049.724,93	25.851.330,20	83,26%	5.198.394,73	16,74%
8	total facturi emise și nescadente (5+7)	31.049.724,93	25.851.330,20	83,26%	5.198.394,73	16,74%
9	TOTAL DEBIT (6+8)	2.203.450.430,37	2.194.379.292,37	99,59%	9.071.138,00	0,41%

sume scadente la 31.12.2025	3.872.743,27
sume nescadente	5.198.394,73

Facturile aferente consumurilor înregistrate pentru lunile noiembrie și decembrie 2025 sunt încă în scadență.

Debitul restant la 31.12.2025 este de 3.872.743,27 lei (față de 3.230.155,19 lei la 31.12.2024, 3.706.718,62 lei la 31.12.2023, 2.509.635,62 lei la 31.12.2022, 2.269.785,50 lei la 31.12.2021), defalcat conform graficului de mai jos:

Creanțe restante la data de 31.12.2025



Evoluția într-o perioadă de 5 ani a creanțelor restante este următoarea:

- lei -

Situație creanțe restante	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	+/-%
amânări la plată	37.012	0	0	0	62.588	+100%
insolvență, faliment, reorganizare, acționați în instanță	1.358.248	1.697.209	2.408.735	1.974.677	2.168.115	+9,79%
restanțe	874.525	812.426	1.297.983	1.255.478	1.642.040	+30,79%
Total	2.269.785	2.509.635	3.706.718	3.230.155	3.872.743	+19,89%

e) Activitatea de investiții pe anul 2025

Finanțarea investițiilor în anul 2025 s-a asigurat din bugetul local al Municipiului Oradea, Fondul HD și din sursele proprii ale societății, situația valorică fiind prezentată în tabelul de mai jos:

Mii lei

	Alocat inițial an 2025	Realizat la 31.12.2025	Grad de realizare 2025/versus BVC
Buget local	0	0	
Fond IID	12.199	6.060,90	49,68%
Surse proprii	6.372	2.332,06	36,60%
Total surse	18.571	8.392,96	45,19%

Lista de investiții a societății a fost aprobată în luna martie 2025 prin HCL nr. 186/26.03.2025. Față de lista inițială gradul de realizare la 31.12.2025 este de 45,19%.

La data de 31.12.2025 realizările față de planul de investiții prevăzut în BVC se prezintă defalcăt după cum urmează:

Mii lei

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Estimat 2025	Realizat la 31.12.2025
	Total General	18.571,00	8.392,96
	A. Lucrări în continuare	6.559,00	4.872,44
1	Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom (PT+Execuție)	50,00	0,00
2	Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea - racordarea mini-punctelor termice la rețeaua de transport și montarea acestora (PT+execuție)	130,00	84,38
3	Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Aurel Lazar și Andrei Șaguna (PT + execuție)	25,00	0,00
4	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga	175,00	71,16
5	Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702 (PT+execuție)	4.263,00	3.979,34
6	Extindere rețea termică primară la un imobil pe str. Barbu Ștefănescu Delavrancea	75,00	47,91
7	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru dezvoltările imobiliare situate pe str. Ion Bradu	240,00	151,27
8	Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice	800,00	324,07
9	Racord termic primar pentru Școala Gimnazială Alexandru Roman din Oradea Calea Clujului nr.106	10,00	0,30
10	Modernizare PT 303	150,00	56,71
11	Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu Etapa III	141,00	140,53
12	Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcul Seleuș (actualizare SF+PT+execuție)	500,00	16,77
	B. Lucrări noi	2.933,00	1.085,99

1	Reabilitare cămine de racordare la rețea termică de transport pe străzile Ecaterina Teodoroiu, Ana Ipătescu, Depoului și Izvorului	20,00	0,00
2	Reabilitare cămine de vane, racorduri și compensatoare pe str. Ady Endre, rețea primară de termoficare	133,00	0,00
3	Construire magazie de materiale și piese de schimb (Execuție)	50,00	0,00
4	Extindere rețea termică și mini-punct termic la Școala Gimnazială nr.16 din Municipiul Oradea	910,00	271,64
5	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str. Griviței nr. 11	730,00	720,37
6	Alimentare cu energie termică a dezvoltării imobiliare de pe str. Alexandru Vlahuță, nr. 27, nr. cad. 204765	400,00	3,91
7	Alimentarea cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare situate pe str. Episcop Roman Ciorogariu la nr.32 și 55	175,00	89,74
8	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Mihail Kogălniceanu nr.44	255,00	0,00
9	Extindere rețea termică primară pe strada Garoafei și realizare racorduri termice	240,00	0,00
10	Panou fotovoltaic pe amplasament strada Matei Corvin, Municipiul Oradea, jud. Bihor	20,00	0,24
	C. Alte cheltuieli - Studii și proiecte	2.687,50	226,89
1	Sistem automat de protecție a alimentării turbinei cu gaz natural (PT)	8,00	0,00
2	Asigurarea separatoarelor de nămol, pentru protejarea armăturilor și pompelor de pe circuitul de termoficare (Actualizare-SF)	40,00	35,70
3	Întregire și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețea (SF)	50,00	0,00
4	Dezafectare PT 721 și PT 708 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	20,00	0,00
5	Panou fotovoltaic pe amplasamentul Depozitului de zgură și cenușă - Santăul Mic, jud. Bihor (SF)	45,00	1,90
6	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori pe str. Ep. Mihail Pavel și Piața Unirii (SF)	17,00	13,00
7	Dezafectare PT 416 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	13,00	0,00
8	Extinderea rețelei termice de transport pe strada Sziligetel Ede (SF)	13,00	0,00
9	Stabilirea zonelor unitare de încălzire în comuna Sămmartin (Studiu)	43,00	0,00
10	Dezafectare PT 415 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	20,00	0,00
11	Modernizare instalații PT 406 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	15,00	0,00
12	Reabilitare clădiri puncte termice (25 buc.) (DALI)	600,00	0,00

13	Alimentarea cu energie electrica a consumatorilor din secția chimică etapa veche și extindere chimic (6kV-trafo-bare 0,4kV-tablouri-cabluri spre motoare) (DALI)	93,50	60,01
14	Realizarea racordului termic primar și montarea unui mini-punct termic la Liceul Teologie Ortodox Episcop Roman Ciorogariu, str. Aluminei, nr.88 (SF)	20,00	0,00
15	Realizarea racordului termic primar și montarea unui mini-punct termic la Liceul Teoretic Lucian Blaga, Aleea Posada nr.1 (SF)	20,00	0,00
16	Extindere rețea termică primară pe străzile: Sfântul Apostol Andrei, Anton Pann, Bogdan Petriceicu Hașdeu, Leagănului și Partenie Cosma (SF)	15,00	0,00
17	Extinderea rețea termică primară și crearea posibilității de racordare pentru imobilul (creșă mică) ce va fi construit pe str. Aluminei nr.100A (SF)	20,00	0,00
18	Instalare sisteme fotovoltaice pe clădirile punctelor termice (SF)	22,00	0,06
19	Studii și proiecte	171,00	0,00
20	Modernizarea stației electrice 110kV și a stației electrice SDG 6kV stația CET 1 (reactualizare DALI)	600,00	0,00
21	Extindere rețea termoficare la Fundația Hospice Emanuel Oradea (SF)	10,00	0,40
22	Alimentarea cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare situate pe str. Episcop Roman Ciorogariu la nr.32 și 55 (SF)	10,00	4,96
23	Modernizare Magistrala MI- DN600 pe str. Podului și intersecție B-dul Dacia, str. Transilvaniei (SF)	20,00	15,00
24	Modernizare rețea primară de termoficare - Prima Casa- Piața Nucetului - etapa I (SF)	20,00	16,05
25	Modernizare rețele secundare de termoficare la PT 405, PT407 și PT 422 (SF)	50,00	0,00
26	Alimentare cu energie termică a dezvoltării imobiliare de pe str. Alexandru Vlahuță, nr. 27, nr. cad. 204765 (SF)	10,00	4,01
27	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Mihail Kogălniceanu nr.44 (SF)	10,00	4,22
28	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. George Enescu nr.14 (SF)	10,00	0,43
29	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Mihail Kogălniceanu nr.36 (SF)	10,00	0,00
30	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Crizantemelor nr.2 (SF)	10,00	0,00
31	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Iuliu Maniu nr.74 (SF)	10,00	0,00
32	Modernizare echipamente și rețele aferente PT 208 (SF)	20,00	0,03
33	Reabilitare PT 409 (SF)	25,00	0,02
34	Extindere rețea termică primară și realizare racorduri în zona străzilor Eforiei și Velența (SF)	25,00	0,00
35	Extindere rețea termică primară pe strada Garoafei și realizare racorduri termice (SF)	20,00	4,13

36	Evacuarea apelor pluviale și menajere de pe platforma CET Oradea (PT)	200,00	0,04
37	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str. Oneștilor nr.19 (SF)	20,00	0,04
38	Bretea de legătură pe străzile Eroului Necunoscut, Păcii și Rozmarinului (reactualizare indicatori tehnico-economici SF)	67,00	66,87
39	Relocare stație electrică 6/0,4kV Turnuri (SF)	50,00	0,00
40	Modernizarea instalațiilor interioare din PT 703 și reabilitarea rețelele secundare aferente PT 703; strada Primăriei (SF)	30,00	0,00
41	Reabilitarea rețelelor secundare aferente PT 705; strada Primăriei (SF)	25,00	0,00
42	Extindere rețea termică primară în Piața Cazarmii (SF)	25,00	0,01
43	Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu nr.85	25,00	0,01
44	Extindere rețea termică primară și asigurarea racordurilor termice pentru ansamblu rezidențial locuințe colective Oradea,	30,00	0,00
45	Modernizarea instalațiilor interioare la PT808	25,00	0,00
46	Alimentare cu energie termică a imobilului situat pe strada Grădinarilor nr.6	10,00	0,00
47	Alimentarea cu energie termică a Școlii Gimnaziale Dimitrie Cantemir, str. Dimitrie Cantemir, nr. 32"	25,00	0,00
48	Alimentarea cu energie termică a Grădiniței cu Program Prelungit nr. 55 și Creșa 5 – Voinicele, str. Hațegului nr. 32	25,00	0,00
49	Alimentarea cu energie termică a Grădiniței nr. 53 și Creșa nr. 3 – Tărâmul Fermecat, str. Călugăreni nr. 8/A	25,00	0,00
	C. Alte cheltuieli - Dotări	6.391,50	2.207,73
1	Aparat de sudură trifazic (380V) invertor	8,00	0,00
2	Contoare energie electrică	130,00	0,00
3	Echipament pentru postizolari : Aparat de sudură polietilena,	11,00	0,00
4	Echipament de echilibrare hidraulică	12,00	0,00
5	Modul de raportare SAF-T	7,00	6,97
6	Pompa submersibilă	9,00	0,00
7	Cupa buldoexcavator Komatsu pentru excavare 2buc	7,00	0,00
8	Aparat izolant de salvare echipat complet (18 buc)	222,00	0,00
9	Aparat universal pentru controlul parametrilor funcționali	12,00	0,00
10	Aparat de reanimare portabil (2buc)	10,00	0,00
11	Senzor de detecție gaz portabil	19,00	16,95
12	Echipamente IT 2025	777,00	12,54
13	Autoutilitară 5 locuri	125,00	102,05
14	Generator sudură	8,50	0,00
15	Aparat de protecție a respirației pe bază de aer comprimat	27,00	26,80
16	Compresor aer comprimat	30,00	0,00
17	Detector multigaz	5,50	2,98
18	Aspirator industrial umed uscat	4,00	0,00
19	Autoutilitară 6+1 locuri (3 bucăți)	525,00	411,72
20	Contoare 2025	2.000,00	1.465,20
21	Cititor optic	5,00	0,00
22	Șelă metalică (otel) pentru fațadă	18,50	0,00

23	Echipament de echilibrare hidraulica	14,00	0,00
24	Placa vibro-compactoare	5,00	3,20
25	Mașina de tăiat beton-asfalt	6,00	5,00
26	Camera cu termoviziune	15,00	0,00
27	Mașina de sudura pentru țeava PP-R	8,50	7,69
28	Contorizare energie termica la gard	100,00	0,00
29	Macara portal din aluminiu demontabila 2t	60,00	0,00
30	Servicii de upgrade aplicație informatica Charisma HCM	70,00	63,32
31	Autoutilitara 2 locuri	125,00	77,31
32	Instalații PT 824	1.300,00	0,00
33	Pompa apa murdara	6,50	6,00
34	Schela de aluminiu pe roti	7,00	0,00
35	Instalații PT care alimentează imobilul situat în Oradea, Parcul	327,00	0,00
36	Instalații PT care alimentează imobilul situat în Oradea, A.	375,00	0,00

În cursul anului 2025 lista de investiții aprobată inițial a fost rectificată ori de câte ori s-a impus ca urmare a:

- necesității corelării cu alte obiective de investiții derulate de municipalitatea orădeană;
- derulării fără succes de proceduri de achiziție (valori subevaluate);
- schimbării priorităților societății;
- identificării de oportunități;

S-au întocmit notele de fundamentare pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice de către Consiliul Local al Municipiului Oradea, pentru studiile de fezabilitate elaborate de către proiectanți pentru obiectivele de investiții.

f) Situația realizării programului de reparații

Pentru anul 2025 a fost alocat lucrărilor de reparații un buget de 14,50 mil. lei, finanțat în întregime din surse proprii. Realizările în ceea ce privește planul de reparații sunt de 81,47%, prezentate în tabelul următor:

- lei fără TVA-

Nr. crt.	Instalații tehnologice	Valoarea din planul anual de reparații 2025	Valoarea reparațiilor executate 2025
1	Cazane și instalații anexe	322.867	219.474
2	Turbine și instalații anexe	6.995.200	7.413.520
3	Rețele de termoficare	2.005.667	1.111.280
4	Instalații Electric, PRAM, AMC	2.542.136	1.013.256
5	Mașini, utilaje și instalații din gospodăria de combustibil	5.000	0
6	Instalații de tratare chimică a apei	756.098	666.901
7	Clădiri și construcții speciale	1.556.392	1.214.356
8	Mașini unelte, instalații de ridicat, transport, alte fonduri fixe, proiectare, autorizări	266.640	174.168
9	Întreținere, alte cheltuieli	5.000	0
	TOTAL	14.500.000	11.812.956
	Grad de realizare		81,47%

Gradul de realizare a planului de reparații în perioada 2021-2025 a fost următorul:

- lei -

An	Bugetat	Realizat	%
2021	13.699.000,00	8.067.961,00	58,89%
2022	13.570.555,00	9.641.019,00	71,04%
2023	17.660.000,00	14.373.605,00	81,39%
2024	16.968.806,00	12.121.055,00	71,43%
2025	14.500.000,00	11.812.956,00	81,47%

g) Activitatea de dezvoltare

Principalele activități derulate de **Departamentul Dezvoltare în anul 2025**, având în componență - **Unitatea de Implementare a Proiectelor (UIP)**, **Compartimentul Investiții**, **Serviciul Proiectare – Metrologie - G.I.S.:**

Unitatea de Implementare a Proiectelor

Documente elaborate de către U.I.P. în intervalul 01.01.2025 – 31.12.2025:

- Teme de proiectare = 11
- Caiete de sarcini = 29

Stadiul implementării proiectelor de investiții derulate împreună cu **Primăria Municipiului Oradea – Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională (DMPFI)**, finanțate din fonduri europene, HD și de la bugetul de stat:

- „**Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a**”, proiect prin care se vor moderniza cca. 25 km de rețea de transport, dar și 42 puncte termice și 1,2 km rețea de distribuție. De asemenea un număr de 5 PT vor fi dezafectate și vor fi înlocuite cu 39 mini-puncte termice. **Valoarea proiectului este de cca. 215 milioane lei, fără TVA (actualizată în decembrie 2022)**, finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare.

Lotul 1 al proiectului, care presupune modernizarea celor 25 km de rețea de transport, dar și 1,2 km rețea de distribuție, precum și dezafectarea a unui număr de 5 PT ce vor fi înlocuite cu 39 mini-puncte termice, în valoare de **133 milioane lei, fără TVA**, recepționat în luna iunie 2025;

Lotul 2 al proiectului, care presupune modernizarea a 42 puncte termice de cvartal, în valoare de **82 milioane lei, fără TVA**, a fost reevaluat și s-a trecut la reluarea procedurilor de achiziție publică pentru serviciile de proiectare și execuția lucrărilor;

- „**Valorificarea energiei geotermale în asociație cu pompe de căldură, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apa caldă în cartierul Nufărul I – Oradea**”, derulat în colaborare cu **Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională**, aflat în derulare. Valoarea totală reactualizată este de **90 milioane lei fără TVA**, finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Axa 6.1. recepționat în aprilie 2025.

- „**Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea blocului 1 existent**” derulat în colaborare cu **Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională**, aflat în derulare. Valoarea totală oferită pentru proiectarea și execuția lucrărilor aferente acestui obiectiv este de **186.182.026,95 lei fără TVA**, finanțat prin Programul Termoficare. Termenul total pentru proiectare și execuție este de 18 luni și se află în faza de execuție și asigură serviciile de experți tehnici pentru acest obiectiv.

- „**Parc fotovoltaic amplasament Strada Matei Corvin, Municipiul Oradea, Județul Bihor**” - derulat în colaborare cu **Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare**

Internațională, prin care se urmărește realizarea unui parc fotovoltaic de minimum 10,16 MW pe o suprafață de 125.000 mp. Valoarea estimată pentru proiectarea și execuția acestui obiectiv este de **65.467.410 lei fără TVA**, fiind în faza de achiziție a proiectării și execuției.

- **„Parc Fotovoltaic pe amplasamentul Depozitului de Zgură și Cenușă Episcopia Bihor – Etapa I”** – derulat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se urmărește realizarea unui parc fotovoltaic de minimum 16,45 MW pe terenul având suprafața de 311.531 mp. Valoarea estimată pentru proiectarea și execuția acestui obiectiv este de **valoarea 89.119.297,80 lei fără TVA**, fiind în faza de achiziție a proiectării și execuției.

- **„Valorificarea energiei geotermale pe platforma CET Oradea”** - derulat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se urmărește valorificarea energiei geotermale prin realizarea unui dublet sonde de producție/reinjectie cu o putere totală instalată de 44,6 MW, fiind în faza de obținere a finanțării. Valoarea estimată pentru proiectarea și execuția acestui obiectiv este de **391.256.978,38 lei fără TVA**.

Prin Programul „Termoficare” – 2019-2027, s-au demarat următoarele proiecte:

- **„Modernizare Magistrala MI – DN600 pe str. Podului și intersecție b-dul Dacia, str. Transilvaniei”** – faza: depunere documente pentru finanțare și s-a obținut avizul ANRE – valoare **4.710.449,66 lei fără TVA**;
- **„Reabilitare rețele secundare de termoficare la PT 108, PT 209, PT 210, PT 215, PT 521, PT 523 și PT 868”** – faza: depunere documente pentru finanțare și s-a obținut avizul ANRE – valoare **70.053.246, 28 lei fără TVA**;
- **„Centrala termică geotermală în incinta obiectivului Grădina Termală Ioșia”** – faza: depunere documente pentru finanțare și s-a obținut avizul ANRE– valoare **29.474.363,94 lei fără TVA**;
- **„Bretea de legătură pe străzile Eroului Necunoscut, Păcii și Rozmarinului”** – faza: depunere documente pentru finanțare și s-a obținut avizul ANRE – valoare **5.237.114,9 lei fără TVA**;
- **„Modernizarea sistemului de termoficare în comuna Sânmartin”** Urmărește implementarea obiectivului de investiții în valoare de **49.260.154,76 lei fără TVA** - pregătirea documentelor pentru proiectare și execuție.

Stadiul implementării proiectelor de investiții din surse proprii:

1. **„Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice”** - faza de execuție;
2. **„Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str. Griviței, nr. 11”** – recepționat;
3. **„Modernizare rețea primară de termoficare – Prima Casa – Piața Nucetului- etapa I”** - elaborare SF, obținere avize;
4. **„Modernizare rețele secundare de termoficare la PT 405, PT 407 și PT 422”** - faza de elaborare SF, obținere avize;
5. **„Extindere rețea termoficare la Fundația Hospice Emanuel Oradea, str. Thurzo Șandor, nr. 4 ”** - faza de elaborare SF, obținere avize;
6. **„Extindere rețea termică și mini-punct termic la Școala Gimnazială nr. 16 din Municipiul Oradea”** - faza de execuție lucrări;
7. **„Extindere rețea termică de transport pe str. T. Vladimirescu - Etapa III”** - faza de proiectare și execuție lucrări;
8. **„Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702”** - faza de recepție la terminarea lucrărilor;
9. **„Alimentare cu energie termică a dezvoltării imobiliare de pe str. Al. Vlahuță, nr. 27, nr. cad 204765”**- faza de recepție la terminarea lucrărilor;
10. **„Alimentarea cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare situate pe str. Episcop Roman Ciorogariu la nr. 32 și 55”** - faza recepție la terminarea lucrărilor.

11. „Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcul Seleuș” - faza recepție la terminarea lucrărilor;
12. Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a LOT II – Puncte termice- faza de achiziție proiectare și execuție lucrări;
13. „Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Mihail Kogălniceanu nr. 44” - faza de execuție lucrări;
14. „Extindere rețea termică primară pe strada Garoafei și realizare racorduri termice” - faza de execuție lucrări;
15. „Extindere rețea geotermală pe Calea Clujului și construire stație termică geotermală”- faza SF, indicatori tehnico-economici aprobați;
16. „Reabilitare clădiri puncte termice” – elaborare DALI;
17. „Alimentarea cu energie termică a Școlii Gimnaziale Dimitrie Cantemir, str. Dimitrie Cantemir, nr. 32” – faza de achiziție studiu de fezabilitate;
18. „Alimentarea cu energie termică a Grădiniței nr. 52 și Creșa nr. 3 - Tărâmul Fermecat, str. Călugăreni nr. 8/A” - faza de achiziție studiu de fezabilitate.

Stadiul implementării proiectelor de investiții din surse proprii și buget local:

- „Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea - racordarea mini-punctelor termice la rețeaua de transport și montarea acestora (PT + execuție)” lucrare în curs de execuție;
- Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Aurel Lazar și Andrei Șaguna (PT + execuție) finalizat, în curs de recepție;
- “Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga”- lucrare în curs de execuție în funcție de dezvoltarea imobiliară;
- „Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702” lucrare în curs de execuție;
- „Extindere rețea termică primară la un imobil pe str. Barbu Ștefănescu Delavrancea” finalizat, în curs de recepție;
- “Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru dezvoltările imobiliare situate pe str. Ion Bradu” lucrare în curs de execuție în funcție de dezvoltarea imobiliară;
- „Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice” lucrare în curs de execuție;
- „Racord termic primar pentru Școala Gimnazială Alexandru Roman din Oradea, Calea Clujului nr. 106” – recepționat;
- “Modernizare PT 303” – finalizat, în curs de recepție;
- „Extindere rețea termică de transport pe str. T. Vladimirescu - Etapa III” recepționat;
- „Extindere rețea termică și mini-punct termic la Școala Gimnazială nr.16 din Municipiul Oradea” – în curs de execuție;
- Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str. Griviței nr. 11– recepționat;
- Alimentare cu energie termică a dezvoltării imobiliare de pe str. Alexandru Vlahuță, nr. 27, nr. cad. 204765 – finalizat, în curs de recepție;
- Alimentarea cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare situate pe str. Episcop Roman Ciorogariu la nr.32 și 55- finalizat, în curs de recepție;
- Instalații PT824 – în curs de execuție;
- Instalații PT care alimentează imobilul situat în Oradea, Parcul Traian nr. 12A – 14 - în curs de execuție;
- Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str. Mihail Kogălniceanu nr.44 – în curs de elaborare PT;

- Extindere rețea termică primară pe strada Garoufei și realizare racorduri termice în curs de avizare elaborare PT;

Proiectare Metrologie GIS

Activități în perioada 01.01.2025-31.12.2025

- Avize de principiu = 164, din care :
 - Solicitări de racordare = 97
 - Solicitări de contorizare = 46
 - Solicitări diverse = 21
- Acord de Furnizare = 63, din care :
 - La rețeaua de transport = 28
 - La rețeaua de distribuție = 35
- Avize de Racordare = 65 din care :
 - La rețeaua de transport = 31
 - La rețeaua de distribuție = 34
- Avize de Contorizare = 34
- Proiecte tehnice și Studii de fezabilitate = 5

h) Resurse Umane

Numărul de salariați la 31.12.2025 este de 536, din care 63 femei și 473 bărbați.

În perioada 2021-2024 și la 31.12.2025: posturile prevăzute și gradul de ocupare au fost următoarele:

Specificație	Nr. posturi mandat și posturi conform organigramei aprobate					Nr. posturi mandat și posturi ocupate				
	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Funcții cu mandat	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Funcții de conducere (director, șef serviciu, șef birou)	37	38	37	17	16	36	37	35	16	16
Funcții de execuție (personal TESA, maiștri, muncitori)	536	535	535	538	539	508	504	503	530	520
Total (fără mandat)	573	573	572	555	555	544	541	538	546	536

Față de aceeași perioadă a anului 2024, situația se prezintă astfel:

Specificație	Nr. posturi ocupate		Influențe
	31.12.2024	31.12.2025	
Funcții cu mandat	2	2	0
Funcții de conducere (director, șef serviciu, șef birou)	16	16	0
Funcții de execuție (personal TESA, maiștri, muncitori)	530	520	-10
Total (fără mandat)	546	536	-10

Din punct de vedere al activității desfășurate, personalul se împarte în următoarele categorii:

	2021	2022	2023	2024	2025
Personal TESA	147	149	137	142	139
Maiștri	36	36	35	33	30
Muncitorii	361	356	366	371	367
TOTAL	544	541	538	546	536

În funcție de vârstă, structura de personal la 31.12.2025 este următoarea:

Categorie de vârstă	Număr persoane	Pondere în total
- între 21-30 ani	17	3%
- între 31-40 ani	58	11%
- între 41-50 ani	97	18%
- între 51-60 ani	302	56%
- între 61-69 ani	62	12%
Total	536	100%

În funcție de tipul de studii absolvite, structura de personal la 31.12.2025 este următoarea:

Nivel de studii	Nr. persoane	Pondere în total
- studii superioare	133	25%
- școala de maiștri	30	6%
- studii medii	367	68%
- muncitori necalificați	6	1%
Total	536	100%

În dinamică, fluctuația de personal în perioada 2021-2025, este prezentată mai jos:

	2021	2022	2023	2024	2025
Număr de angajați la începutul perioadei	547	544	541	539	546
Număr de persoane nou angajate	30	46	47	64	67
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	33	49	49	57	77
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	544	541	539	546	536

Cursurile de perfecționare/instruire la care au participat angajații Termoficare Oradea SA până la 31.12.2025 sunt următoarele:

- Curs pentru Personalul Tehnic de Specialitate pentru obținerea autorizației de Responsabil cu Supravegherea Lucrărilor la Instalații sub Presiune - 2 persoane;
- Curs pentru Personalul Tehnic de Specialitate pentru obținerea autorizației de Responsabil Tehnic cu Sudura - 1 persoană;
- Curs inițiere devizier certificare InterSOFT - 4 persoane;
- Curs de perfecționare noul Reges Online și Legislația Muncii 2025 - 2 persoane;
- Curs de formare profesională tehnician devize și măsurători în construcții-2 persoane;
- Seminar resurse umane cu noutăți legislative privind concediile medicale-1 persoana;

- Școală Postliceala Maistru mecanic- 1 persoana
- Curs stivuitorist - 7 persoane
- Stagiul de atestare, autorizare fochist - 15 persoane
- Stagiul de pregătire profesională macaragiu, stivuitorist, fochist – 10 persoane
- Stagiul de atestare și autorizare operator-laborant -13 persoane
- Stagiul de atestare, autorizare macaragiu-2 persoane
- Curs de formare profesională AutoCad nivel începător și avansat – 2 persoane
- Curs prestări servicii de instruire auditor intern ISO – 1 persoană
- Stagiul de atestare electrician autorizat și verficator de proiecte ANRE-1 persoană

Începând cu data de 01.06.2025 au fost făcute modificări la Organigrama societății :

- 6 posturi de la Secția Termomecanică au trecut la Compartiment Geotermal
- 5 posturi de la Secția Termomecanică au trecut la Secția Rețele Secundare (Zona 5)
- 1 post de la Secția Termomecanică a trecut la Compartimentul Tehnologia Informațiilor
- 1 post de la Secția Termomecanică a trecut la Compartimentul Audit Intern;
- 1 post de la Secția Rețele Primare a trecut la Secția Rețele Secundare (Zona 2)
- 1 post de la Secția Rețele Secundare (Zona 1) a trecut la Secția Rețele Secundare (Zona 5)
- 2 posturi de la Secția Reparații a trecut la Secția Rețele Secundare (Zona 3 și Zona 5)

În această perioadă societatea a avut 4 angajați în telemuncă.

i) Activitatea comercială

În perioada 01 ianuarie - 31 decembrie 2025 au fost racordate 764 apartamente în bloc + 5 spații comerciale, 21 apartamente (altele decât cele din blocuri), 3 case, 1 grădiniță și două școli.

În perioada 01 ianuarie - 31 decembrie 2024 Compartimentul Relații cu Publicul a înregistrat un nr. de **4.481** solicitări scrise, structurate după cum urmează:

- Cerere-branșament nou/racordare rețea primară/secundară - **77** solicitări;
- Aviz amplas./coexist./Aviz racordare ET/contoriz./extindere rețea termică – **164** solicitări;
- Întocmire contract - preluare branșament - **296** solicitări;
- Reziliere contract - predare branșament - **158** solicitări;
- Inventar SET – **54** solicitări;
- Avarii – **83** solicitări;
- Diverse – **3.278** solicitări;
- Reclamații OCR - **114** solicitări;
- Comunicări postate pe site – **676** postări (opriri);
- Discuții cu clienții - **776** persoane;
- Eliberări avize amplasament/coexistență/documentație tehnică + taxă golire/contracte furnizare/acord reziliere/procese verbale SET - **665** bucăți.

În perioada iunie 2025 s-a desfășurat sondajul de opinie în rândul clienților Societății Termoficare Oradea S.A. privind satisfacția acestora față de serviciul de furnizare a energiei termice pentru apă caldă de consum și încălzire în anul 2024.

Au fost distribuite, prin e-mail și prin intermediul aplicației *CONT CLIENT*, un număr aproximativ de 2.250 de chestionare către asociații de proprietari și către consumatori individuali (proprietari imobile și agenți economici), după cum urmează:

- la 462 de asociații de proprietari;
- la 1.789 de consumatori individuali, din care: - 1.049 proprietari case;
- 740 agenți economici/instituții publice.

Din cele aproximativ 2.250 de chestionare distribuite am primit răspuns la un număr de 253 chestionare, ceea ce reprezintă o rată de răspuns de aproximativ 11%.

În 2024 distribuit 2.100 chestionare și am primit 252 răspunsuri, rata de răspuns 12%.

Respondenții au fost reprezentanți ai asociațiilor de proprietari (președinte, administrator sau un membru al comitetului executiv), precum și consumatori individuali (proprietari case și reprezentanți ai agenților economici).

Chestionarul a fost alcătuit din 16 întrebări, închise și deschise, urmărind mai multe direcții:

- Zona în care se situează imobilul și modalitatea prin care este asigurat serviciul de termoficare;
- Tipul de imobil deținut;
- Calitatea serviciului de furnizare a apei calde de consum;
- Calitatea serviciului de furnizare a energiei termice pentru încălzire;
- Temperatura optimă pentru imobilul deținut;
- Principalele probleme în legătură cu furnizarea încălzirii și a apei calde;
- Montarea unui sistem de recirculare a apei calde de consum în interiorul condominiului;
- Formularea petițiilor/ reclamațiilor și calitatea privind comunicarea cu societatea;
- Surse de informare;
- Informarea prin numărul de urgență *TelVerde(0800070800)*;
- Satisfacția utilizatorilor în situațiile exemplificate;
- Recomandarea sistemului centralizat de termoficare;
- Recomandări privind îmbunătățirea calității serviciilor oferite de Termoficare Oradea

S.A.

În urma realizării sondajului conform raportului întocmit se pot desprinde următoarele concluzii:

✓ Gradul de mulțumire privind calitatea serviciului de încălzire este ridicat având în vedere că pentru cei 2 parametri evaluați (temperatura furnizată/continuitate în furnizare), peste 70% din respondenți au acordat nota 4 și 5. Comparativ cu anul precedent s-a înregistrat o creștere de 5%, de la 65% la peste 70%.

✓ Gradul de mulțumire privind calitatea serviciilor de furnizarea a energiei termice pentru apa caldă de consum este scăzut în ceea ce privește temperatura de livrare și calitate (culoare, impurităților), respectiv 55% au apreciat acești parametri cu *foarte bine/bine(nota 5, 4)*, în timp ce 45% din respondenți au apreciat cu *satisfăcător, slab și foarte slab(nota 3, 2, 1)*. Comparativ cu anul precedent, gradul de mulțumire privind calitatea serviciilor de furnizarea a energiei termice pentru apa caldă de consum a înregistrat o scădere de 5%, de la 60% la 55%.

✓ Analizând rezultatele sondajului și recomandările clienților se impune acordarea unei atenții sporite în ceea ce privește:

- *recircularea apei calde* – apa caldă curge cu întârziere;
- *verificarea modulelor termice și reglarea acestora*;
- *modernizarea serviciilor online*;
- *perfecționarea angajaților privind comunicarea cu clienții*.

✓ Din datele centralizate, temperatura optimă în imobile trebuie să se încadreze în intervalul

20-

24°C.

✓ Recircularea apei calde și corelarea temperaturii de furnizare a agentului termic cu temperatura exterioară sunt principalele recomandări primite de la respondenți.

✓ Corelarea temperaturii de furnizare a agentului termic pentru încălzire cu temperatura exterioară prin modernizarea punctelor termice este una din principalele recomandări primite de la respondenți.

✓ Există un interes mare din partea respondenților (65,%3 din 169 de răspunsuri) pentru instalarea unui sistem de recirculare a apei calde de consum în cadrul condominiilor pe care le reprezintă.

✓ În anul 2024, doar 26,1% din participanții la sondaj au depus reclamații/petiții/sesizări la Compartimentul Relații cu publicul sau pe e-mail și doar 20,9% au apelat numărul de urgență

800070800.Comparativ cu anul precedent, s-a înregistrat o scădere la formularea de petiții/reclamații/sesizări, de la 28,6%(2023) la 26,1%(2024).

✓ În privința surselor de informare puse la dispoziție de societate, preferatele consumatorilor sunt *acesarea site-ului www.termoficareoradea.ro, aplicația Cont Client și ziarele locale/social media* cu o medie procentuală de peste 32% dintre utilizatori.

✓ În privința surselor de informare, 44,2% din respondenți obișnuiesc să utilizeze site-ul www.termoficareoradea.ro și 32,4% din respondenți utilizează aplicația Cont Client. Având în vedere acest aspect, în dezvoltarea paginii web și a aplicației Cont Client, trebuie să acordăm o mai mare atenție în ceea ce privește conținutul informațiilor existente, actualizarea și completarea acestora, în funcție de așteptările consumatorilor.

VI. RESURSELE NECORPORALE

În conformitate cu *pet. 491 pet 1/1 din OMFP 1.802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate* societatea Termoficare Oradea SA este obligată să raporteze anual informații privind principalele resurse necorporale și să explice în ce fel modelul de afaceri al entității depinde în mod fundamental de astfel de resurse și în ce fel resursele respective reprezintă o sursă de creare de valoare pentru entitate.

La 31.12.2025 societatea deține active necorporale în suma de **2.844.353,78 lei**, grupate după cum urmează:

- 60 de Studii de fezabilitate pentru investiții în sistemul centralizat de termoficare, în valoare totală de 1.626.540,87 lei
- Aplicații informatice în valoare de 1.112.665,11 lei, astfel:
 - o Sistem informațional geografic pentru rețelele de transport și distribuție energie termică (G.I.S)
 - o Program informatic pentru modelare termică
 - o Pachet informatic ACE
 - o Sistem integrat de managementul întreprinderii (Charisma ERP, HCM, BI, SAF-T)
 - o Legis
 - o Sistem software pentru managementul tipăririi
 - o Program de devize
 - o Sistem de monitorizare a infrastructurii informatice
 - o Sistem centralizat de analiză trafic de date
 - o Sistem centralizat de monitorizare și management a echipamentelor de rețea
 - o Pachete software pentru creare documente
 - o Pachete software pentru servere web
 - o Sisteme de operare pentru web
 - o Firewall Fortinet FortiMail (soft de supraveghere mail)
 - o Matlab standard edition
 - o Toposys7 + Mapsys 10
- Licențe în valoare de 42.148,80 lei, după cum urmează
 - o LICENTA SQL SERVER STD 2014
 - o LICENTA 2014 SQL SERVER CAL
 - o Windows 10 profesional + Windows server 2016 standard
 - o Office 2016 Home and Business + Office 2016 profesional
 - o LICENTA SOFTWARE DEFINITIVA ISDP
 - o MICROSOFT PROJECT STANDARD 2019

- alte studii, constând în Bilanțuri energetice ale SACET Oradea pe anii 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, valoare 62.999 lei.

Componența activelor necorporale deținute de societate relevă unele dintre direcțiile importante ale societății, respectiv:

- menținerea și dezvoltarea sistemului de alimentare cu energie termică în sistem centralizat
- relațiile cu clienții
- digitalizarea proceselor
- securitatea cibernetică

VII. INDICATORII DE PERFORMANȚĂ AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE, la 31.12.2025

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație pentru anul 2023 au fost stabiliți prin HCL 929/27.10.2022.

Pornind de la indicatorii în sarcina sa, Consiliul de administrație a stabilit în sarcina directorilor indicatori de performanță prin îndeplinirea cărora să se asigure că se vor îndeplini și indicatorii stabiliți de AGA.

Pe baza datelor de la 31.12.2025 gradul de îndeplinire de către CA a indicatorilor de performanță este de 112,67%.

Nr. crt.	Indicator	UM	2025	realizat la 31.12.2025	grad de realizare 31.12.2025	pondere	realizat pondere
1	Indicatori financiari (20 %)					20	28
1.1	Îndeplinirea obligațiilor către bugetele publice, fonduri speciale, față de furnizori și alți creditori	lei	0	3.134 mii lei	0,00	5	0
1.2	Lichiditate curentă	%	≥1	1,09	109%	5	5
1.3	Perioada de încasare a creanțelor comerciale (energie termică, energie electrică, taxe, avize, penalități, fără clienți încerți)	zile	40	11	358%	5	18
1.4	Menținerea ridicată a gradului de încasare facturi energie termică	%	99,50%	99,82%	100%	5	5
2	Indicatori tehnico-operationali (10%)					10	12
2.1	Gradul de realizare a investițiilor	%	70,00%	45%	65%	2	1
2.2	Gradul de realizare a planului de întreținere și reparații	%	70,00%	81%	116%	2	2
2.3	Reducerea consumului propriu tehnologic de energie electrică	%	3,00%	6%	187%	2	4
2.4	Creșterea ponderii apei geotermale pentru producerea energiei termice pentru SACET	%	10,00%	12%	125%	2	2
2.5	Pierderile de energie termică	%	25,00%	22%	113%	2	2

3	Indicatori privind calitatea serviciilor orientati către serv publico (20%)					20	22
3.1	Racordarea a min 2.000 apartamente pana in 2026	nr	500	764	153%	5	8
3.2	Ponderea raspunsurilor date in max 10 zile de la inregistrarea reclamatilor	%	≥95%	35%	37%	5	2
3.3	Nr. total de avarii	nr	900	529	170%	5	9
3.4	Implementarea planului de masuri	%	100%	0,83	83%	5	4
4	Indicatori privind implementarea guvernantei corporative (50%)					50	50,00
4.1	Transparența privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	%	100%	100%	100%	10	10,00
4.2	Elaborarea și prezentarea rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului de către Consiliul de Administrație, conform legislației, inclusiv privind performanța societății și perspectivele sale strategice	%	100%	100%	100%	20	20,00
4.3	Ducerea la îndeplinire a hotărârilor AGA	%	100%	100%	100%	20	20,00
						100	112,67

Cifre cheie la data de 31.12.2025:

• Domeniul public al Municipiului Oradea aflat în administrare la 31.12.2025	1.334.515 mii lei
• Cifra de afaceri	395.297 mii lei
• Profit brut/pierdere brută	-55.475 mii lei
• Profit net/pierdere netă	-59.197 mii lei
• Energie termică vândută	574 mii Geal
• Energie electrică vândută	188 mii MWh
• Pierderi energie termică	22,08%
• Certificate CO2 cu care ne-am conformat la 30.09.2025 (afărente tonelor de CO2 emise în atmosfera în anul 2024)	240.604 din care 36.607 alocate gratuit
• Certificate CO2 cu care trebuie sa ne conformam pana la 30.09.2026 (afărente tonelor de CO2 emise în atmosfera în anul 2025)	226.855 din care 30.000 alocate gratuit
• Subvenție de exploatare și de preț	52.184 mii lei
• Grad de încasare venituri din energia termică vândută	99,82%
• Număr angajați la finalul anului (fără mandat)	536
• Investiții realizate	8.392,96 mii lei –45,19% din planul de investiții

• Planul de reparații - realizări	11.812,95 mil lei - 81,47% din planul de reparații propus
• Nr. apartamente racordate +ag. economiei (clienți noi)	764

Activitatea desfășurată în cursul anului 2025 de către societatea Termoficare Oradea SA pe toate palierele a fost influențată de contextul economic actual, sectorul energetic din România fiind afectat de modificările legislative, investițiile în curs de realizare în SACET care aduc cu ele o serie de modificări ale rețelelor, de evoluțiile de pe piețele de energie, gaze naturale și certificate, coroborat cu de unele *măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung* și măsurile impuse de aceasta.

VIII. EVENIMENTE ULTERIOARE

În luna Ianuarie 2026 acționarul majoritar Municipiul Oradea a majorat capitalul social prin aport în natura în suma de 64.209.200 lei prin HAGA 1/30.01.2026.

Principalele riscuri și incertitudini privind activitatea societății în anul 2026

- **Riscuri operaționale:**
 - lipsa forței de muncă calificate în zona de producție, în special;
 - fluctuația de personal (peste 10% pe an), pensionările din domeniu, inexistența pârghiilor de stimulare a specialiștilor pentru a-i atrage și a-i păstra în societate;
 - aplicarea *OUĞ 89/2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2026, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene*;
 - incertitudini privind costurile de producție în principal ca urmare a evoluțiilor impredictibile a prețului gazelor naturale și a prețului certificatelor de emisii cu efect de seră;
 - nerespectarea graficelor de execuție a lucrărilor aferente punerii în funcțiune a noilor investiții;
 - neefectuarea la timp și în parametrii programați a lucrărilor de mentenanță;
 - probleme de integrare a noilor investiții în SACET.
- **Riscuri în activitatea de investiții:**
 - nerealizarea fizică și valorică a listei de investiții ca urmare a unor situații neprevăzute apărute, schimbării priorităților, necorelării optime cu alte obiective de investiții derulate de Primăria Municipiului Oradea și/sau alți operatori de utilități publice;
 - execuția defectuoasă sau cu întârziere a lucrărilor de investiții, ca urmare a nerespectării prevederilor caietelor de sarcini, specificațiilor proiectelor tehnice, precum și a graficelor de execuție.
- **Riscuri financiare:**
 - resurse financiare insuficiente pentru plata redevenței aferente anilor 2024 (parțial) și 2025 scadente la 15.12.2026;
 - resurse financiare insuficiente pentru achiziționarea certificatelor de CO2 pentru conformarea până la 30.09.2026.

Incetitudinea generată de conflictele regionale (Ucraina, Orientul Mijlociu) exercită o presiune constantă asupra costurilor de operare ale societății. Activitatea societății este marcată de o dependență majoră de factori externi, în contextul în care aproximativ **65% din structura cheltuielilor** este reprezentată de achiziția de gaze naturale (49%) și de certificatele de emisii de gaze cu efect de seră (16%).

Climatul economic actual, influențat de tensiunile geopolitice, menține o presiune constantă asupra prețului gazelor, în timp ce volatilitatea prețului certificatelor CO2 pe piața europeană (EU ETS) reprezintă un risc financiar semnificativ.

Conducerea societății monitorizează îndeaproape situația pentru a lua din timp măsuri de atenuare a impactului unor astfel de evenimente pe măsură ce ele vor apărea și pentru a garanta continuitatea furnizării agentului termic către populație.

Președintele Consiliului de Administrație

Eduard – Augustin Florea
Florea
Augustin-
Eduard

Digitally signed
by Florea
Augustin-Eduard
Date: 2026.05.13
14:42:21 +03'00'

Raportul anual cu privire la remuneraţia şi alte avantaje acordate administratorilor, directorului general şi directorului financiar ai societăţii Termoficare Oradea SA în cursul anului 2025

În conformitate cu *art.55 alin 2 si 3 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă*, comitetul de nominalizare şi remunerare din cadrul consiliului de administraţie elaborează un raport anual cu privire la remuneraţiile şi alte avantaje acordate administratorilor şi directorilor în cursul anului financiar. Raportul prevăzut este prezentat adunării generale a acţionarilor care aprobă situaţiile financiare anuale.

Raportul este pus la dispoziţia acţionarilor potrivit art. 39 alin (1) din ordonanţă şi cuprinde cel puţin informaţii privind :

- a. structura remuneraţiei, cu explicarea ponderii componentei variabile şi componentei fixe;
- b. criteriile de performanţă ce fundamentează componenta variabilă a remuneraţiei, raportul dintre performanţa realizată şi remuneraţie;
- c. considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebăneşti;
- d. eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- e. informaţii privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justă cauză,

Reglementările legale si reglementările interne avute în vedere pentru determinarea regulilor privind remunerarea administratorilor si directorilor societăţii sunt:

- o Actul constitutiv al societăţii
- o Legea 31/1990 a societăţilor – art. 111 alin 2 lit c
- o OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă actualizată, art. 37
- o Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilităţii financiare a României pe termen lung, actualizata

În urma derulării de către autoritatea tutelară a procedurii de selecţie a consiliului de administraţie, prin HCL nr. 428/26.05.2022 au fost numiţi în calitate de membri CA, pentru un mandat de 4 ani, următorii:

1. Florea Augustin-Eduard
2. Gontariu Florin
3. Trandafir Elian
4. Bendea Gabriel
5. Popa Romulus

Comitetul de Nominalizare si Remunerare asistă Consiliul de administraţie în îndeplinirea responsabilităţilor sale în ceea ce priveşte selecţia si remunerarea directorilor.

Componenta Comitetului de Nominalizare si Remunerare, stabilită prin Hotărârea CA nr. 37 din 07.07.2022 si modificata ulterior prin Hotărârea CA nr. 26/23.05.2024 este următoarea:

1. Gontariu Florin-Mircea – preşedinte
2. Bendea Gabriel-Valentin - membru
3. Florea Augustin-Eduard – membru

În perioada ianuarie -decembrie 2025 toți cei 5 membri ai CA au beneficiat de remunerație fixă, indiferent de numărul de ședințe desfășurate într-o lună și fără a beneficia de indemnizație variabilă, pe tot parcursul anului, după cum urmează:

- în cuantum net lunar de 805 lei/membru (conform HCL 506/29.06.2023), în perioada 01.01.2025-31.12.2025

Cheltuielile totale efectuate în anul 2025 în legătură cu contractele de mandat ale membrilor CA au fost în sumă de 84.420 lei (din care 1.860 lei reprezintă cheltuielile angajatorului la fondul contribuției asiguratorie pentru munca de 2,25%).

Directorii care au asigurat conducerea executivă a societății în anul 2025 au fost selectați după cum urmează:

- directorul general selectat în anul 2022 (Hotărârea CA nr. 62/21.10.2022) pentru un mandat de patru ani
- directorul financiar selectat în anul 2022 (Hotărârea CA nr 62/21.10.2022), pentru un mandat de 4 ani.

Informațiile referitoare la remunerația directorilor și condițiile negociate în contractele de mandat sunt următoarele:

▪ **structura remunerațiilor:**

○ pentru perioada 01.01.2025-31.12.2025

○ **directorul general:**

- parte fixă în cuantum net lunar de 10.350 lei
- parte variabilă în cuantum net de 4.140 lei (40% aplicat la partea fixă)

○ **directorul financiar**

- parte fixă în cuantum net lunar de 10.350 lei
- parte variabilă în cuantum net de 4.140 lei (40% aplicat la partea fixă)

▪ **alte informații:**

- durata contractului

- director general 12.11.2022 -11.11.2026
- director financiar 12.11.2022 -11.11.2026

- perioada de preaviz negociată : 45 de zile lucrătoare în cazul renunțării directorilor la mandat

- cuantumul daunelor interese pentru revocare fără justă cauză: o sumă egală cu cuantumul a 2 (două) remunerații lunare nete, așa cum au fost ele stabilite prin contractele de mandat.

În ceea ce privește eventualele scheme de bonusuri anuale sau avantaje nebănești, în baza contractelor de mandat, în ambele perioade, directorii au beneficiat de:

- utilizarea în interes de serviciu a unui autoturism
- utilizarea în interes de serviciu a unui telefon.

În ceea ce privește schemele de pensii suplimentare sau anticipate, directorii nu beneficiază de astfel de facilități.

Prin hotărârea CA nr. 72 din 10.11.2022, s-au stabilit remunerațiile directorilor general și financiar pentru mandatul de 4 ani. Acestea au fost stabilite, la recomandarea comitetului de nominalizare și remunerare, cu respectarea limitelor maxime impuse administratorilor executivi prin HCL nr. 929 din 27.10.2022. Prin hotărârea CA nr. 46/20.09.2023 remunerațiile au fost majorate cu 15%, ca urmare a HCL 506/29.06.2023.

Cheltuielile totale efectuate în anul 2025 de către societatea Termoficare Oradea SA în legătură cu contractele de mandat ale directorilor au fost în sumă de 595.968 lei brut la care se adaugă

cheltuielile angajatorului la fondul contribuției asigurătorie pentru munca de 2,25% în cuantum de 13.405 lei.

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație pentru perioada 2023-2026 au fost stabiliți prin HCL 929/27.10.2022.

Pornind de la indicatorii în sarcina sa, Consiliul de administrație a stabilit în sarcina directorilor indicatori de performanță prin îndeplinirea cărora să se asigure că se vor îndeplini și indicatorii stabiliți de AGA.

Pe baza datelor de la 31.12.2025 gradul de îndeplinire de către CA a indicatorilor de performanță este de 133 %

Nr.crt.	Indicator	UM	2025	realizat la 31.12.2025	grad de realizare la 31.12.2025	pondere	realizat pondere
1	Indicatori financiari (20 %)					50	80
1.1	Îndeplinirea obligațiilor către bugetele publice, fonduri speciale, față de furnizori și alți creditori	lei	0	3.134 mii lei	0,00%	10	0
1.2	Lichiditate curentă	%	≥1	1,09	109%	10	11
1.3	Perioada de încasare a creanțelor comerciale (energie termică, energie electrică, taxe, avize, penalități, fără clienți incerti)	zile	40	11	358%	15	54
1.4	menținerea ridicată a gradului de încasare facturi energie termică	%	99,50%	99,82%	100%	15	15
2	Indicatori tehnico-operaționali (10%)					20	24
2.1	Gradul de realizare a investițiilor	%	70%	45%	65%	4	3
2.2	Gradul de realizare a planului de întreținere și reparații	%	70%	81%	116%	4	5
2.3	reducerea consumului propriu tehnologic de energie electrică	%	3%	5,60%	187%	4	7
2.4	creșterea ponderii apei geotermale pentru producerea energiei termice pentru SACET	%	10%	12%	1,246	4	5
2.5	Pierderile de energie termică	%	25%	22,08%	133,22%	4	2
3	Indicatori privind calitatea serviciilor orientați către serv. publice (20%)					20	19
3.1	racordarea a min 2.000 apartamente până în 2026	nr	500	764	153%	3	5
3.2	ponderea răspunsurilor date în max 10 zile de la înregistrarea reclamațiilor	%	≥95%	35%	37%	1	0
3.3	nr total de avarii	nr	900	529	170%	1	2
3.4	implementarea planului de măsuri	%	100%	83,33%	83%	15	13
4	Indicatori privind implementarea guvernării corporative (50%)					10	10
4.1	Transparența privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	%	100%	100%	100%	4	4

4.2	Elaborarea și prezentarea rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului de către Consiliul de Administrație, conform legislației, inclusiv privind performanța societății și perspectivele sale strategice	%	100%	100%	100%	3	3
4.3	Ducerea la îndeplinire a hotărârilor AGA	%	100%	100%	100%	3	3
						100	133

Indicatorii stabiliți de CA în sarcina directorilor prin Hotărârea CA nr. 1/11.01.2023 au fost realizați pe anul 2025 în proporție de 133 %

Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul CA

Președinte

Gontariu Florin-Mircea

**GONTARIU
FLORIN-
MIRCEA**

Digitally signed by
GONTARIU FLORIN-
MIRCEA

Date: 2026.05.15
11:22:17 +03'00'



TERMOFICARE ORADEA SA
Oradea, Calea Borşului, nr. 23, Judeţul Bihor, 410605

CUI 31952982, J2013001095050

Tel: 0359-409511, 0359-409512 Fax: 0259-467762

Website: www.termoficareoradea.ro

Raportul anual al comitetului de gestionare a riscurilor din cadrul consiliului de administratie al Societatii Termoficare Oradea SA

1. Consideraţii generale asupra activităţii SC TERMOFICARE ORADEA SA

Societatea TERMOFICARE ORADEA SA, cu sediul în Oradea, Calea Borşului nr. 23, judeţul BIHOR, J5/1095/02.07/2013, CUI 31952982, desfăşoară o activitate economică de utilitate publică, respectiv furnizarea energiei termice către populaţie, instituţii publice şi agenţi economici din Municipiul Oradea şi Comuna Sănmartin.

În calitate de operator public TERMOFICARE ORADEA SA îşi desfăşoară activitatea în baza Legii nr. 31/1990 republicată privind societăţile comerciale, a O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, a Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilităţi publice şi a Legii nr. 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică.

Termoficare Oradea SA a fost înfiinţată în baza HCL al Municipiului Oradea nr. 493/2013 şi HCL al Comunei Sănmartin nr. 321/2013, având ca acţionari Municipiul Oradea şi Comuna Sănmartin. Obiectul iniţial de activitate a fost transportul, distribuţia şi furnizarea energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Oradea şi Comuna Sănmartin, din 2016 acesta fiind suplimentat cu activitatea de producere energie termica si electrică în cogenerare.

Obiectul principal de activitate al TERMOFICARE ORADEA SA este conform Actului constitutiv – **Furnizarea de abur şi aer condiţionat – cod CAEN 3530.**

2. Atribuţii şi responsabilităţi ale comitetului de gestionare a riscurilor

La nivelul consiliului de administratie al societăţii TERMOFICARE ORADEA SA, Comitetul de Gestionare a Riscurilor a fost constituit şi funcţionează conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice modificată şi completată, art. 34, alin. 1), componenţa acestuia fiind aprobată prin Hotărârea CA nr. 26 din 23.05.2024.

Componenţa Comitetului de gestionare a riscurilor din cadrul Consiliului de Administraţie este următoarea:

Nr. crt.	Nume şi prenume	Funcţia
1.	Florea Augustin-Eduard	Preşedinte
2.	Gontariu Florin-Mircea	Membru
3.	Trandafir Elian-Nicolae	Membru

Principalele atribuţii ale Comitetului de Gestionare a Riscurilor, *potrivit art.34 alin. 2^o1)*

din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată, sunt:

- asigură concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului;
- identifică, analizează, evaluează, monitorizează și raportează riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă;
- este responsabil cu măsurarea solvabilității Societății, prin raportare la atribuțiile și obligațiile uzuale ale acesteia și informează sau, după caz, face propuneri Consiliului în acest sens.

Comitetul de gestionare a riscurilor reprezintă un organism, constituit la cel mai înalt nivel al conducerii societății, respectiv în cadrul Consiliului de Administrație, cu rol de creștere sau îmbunătățire a tuturor activităților operaționale, administrative și financiare ale societății, oferirea de credibilitate și încredere tuturor persoanelor interesate, inclusiv beneficiarilor serviciilor prestate prin faptul că managementul societății este preocupat și acordă importanța cuvenită riscurilor ce pot perturba continuitatea operațională și financiară a societății. Acest lucru se realizează, în principal, prin activități de verificare/monitorizare a funcționării adecvate a sistemului de control intern și de management al riscurilor existente în cadrul societății, a tuturor activităților care concurează la prevenirea apariției și manifestării riscurilor și la luarea de măsuri adecvate pentru ținerea sub control a acestor acțiuni cu potențial perturbator.

Raportul anual al Comitetului de gestionare a riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație al TERMOFICARE ORADEA SA are la bază strategia de administrare a societății pe durata mandatului Consiliului de Administrație cuprinsă în Planul de Administrare a Întreprinderii publice Termoficare Oradea SA în termen de 4 ani, în intervalul de timp estimat 2022 –2026,

Scopul raportului este prezentarea activității Comitetului de Gestionare a Riscurilor din cadrul TERMOFICARE ORADEA SA, în cursul anului 2025.

Raportul prezintă concluziile rezultate în urma desfășurării activităților de monitorizare și coordonare a activității de control intern și gestiunea riscurilor conform competențelor ce i s-au atribuit prin Regulament intern al Comitetului de Gestionare a Riscurilor.

3. Riscuri privind activitatea Termoficare Oradea SA în anul 2025

Analiza riscurilor la care este supusa activitatea societății permite identificarea factorilor care determină abateri de la realizarea rezultatelor planificate precum și identificarea de măsuri de minimizare/eliminarea a acestora.

Riscurile care ar putea avea un impact substanțial asupra realizării / îndeplinirii obiectivelor societății sunt gestionate în conformitate cu procedurile operaționale specifice activităților curente cât și a procedurii specifice Managementului riscului.

La nivelul societății Termoficare Oradea SA au fost identificate următoarele riscuri:

• Riscuri tehnice și operaționale

- avarii la instalații și echipamente - avarierea/defectarea/indisponibilizarea, apărute ca urmare a regimului continuu de lucru și de exploatare pe perioade mai scurte sau mai lungi de timp. S-a realizat analiza sistemului iar acolo unde a fost necesar s-au realizat lucrări de mentenanță și reparație în limita surselor alocate;
- incertitudini privind costurile de producție în principal ca urmare a evoluțiilor impredictibile a

prețului gazelor naturale și a prețului certificatelor de emisii cu efect de seră;

- nerespectarea graficelor de execuție a lucrărilor aferente punerii în funcțiune a noilor investiții;
- neefectuarea la timp și în parametrii programați a lucrărilor de mentenanță;
- probleme de integrare a noilor investiții în SACTET.

• **Riscuri în activitatea de investiții**

- nerealizarea fizică și valorică a listei de investiții ca urmare a unor situații neprevăzute apărute, schimbării priorităților, necorelării optime cu alte obiective de investiții derulate de Primăria Municipiului Oradea și/sau alți operatori de utilități publice;
- execuția defectuoasă sau cu întârziere a lucrărilor de investiții, ca urmare a nerespectării prevederilor caietelor de sarcini, specificațiilor proiectelor tehnice, precum și a graficelor de execuție, întârzierile privind achizițiile.

• **Riscuri financiare**

- resurse financiare insuficiente susținerii activității ca urmare a neactualizării tarifelor de transport și distribuție a energiei termice;
- resurse financiare insuficiente pentru plata redevenței restante aferentă anilor 2023 și 2024 scadente în 2025;
- resurse financiare insuficiente necesare pentru rambursarea liniei de finanțare în sumă de 70 mil. lei;
- resurse financiare insuficiente pentru achiziționarea certificatelor de CO₂ pentru conformarea pe anul 2025.

• **Riscuri de lichiditate**

- riscul de lichiditate - reprezintă riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate, care rezultă din imposibilitatea de a onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt fără ca aceasta să implice costuri sau pierderi care nu pot fi suportate de către societate. Sunt monitorizate resursele de lichidități pentru a se asigura surse în vederea acoperirii cerințelor operaționale, valoarea indicatorului menținându-se în trend constant respectiv ≥ 1 .

• **Riscul de tarificare/preț asociat cadrului de reglementare**

- prețurile/tarifele practicate de pentru serviciile prestate către clienți se bazează pe principiul acoperirii tuturor costurilor aferente activităților, respectiv; costuri de producție, costuri de operare, întreținere și reparații, costuri financiare, etc.
- serviciile prestate de furnizare de energie termică trebuie să fie accesibile din punct de vedere social și pentru consumatori;
- în acest scop societatea desfășoară activități de identificare a cheltuielilor pe centre de cost, stabilirea unei strategii de tarificare și identificarea costurilor conform structurii tarifelor, identificarea cheltuielilor și repartizarea acestora conform realizărilor.
- pentru a evita riscurile de tarificare se realizează permanent o monitorizare și verificare mai amănunțită prin activitatea de control financiar preventiv.

- **Riscuri de legalitate**

- societatea are obligația de a iniția și de a dezvolta proceduri interne care să stabilească pașii de urmat pentru fiecare proces/activitate în parte - în anul 2025 au fost demarate/finalizate anumite proceduri interne și instrucțiuni de lucru pentru anumite activități desfășurate de personalul din cadrul societății - în vederea reducerii acestui risc un rol important îl reprezintă activitățile de control financiar preventiv desfășurate la nivelul tuturor structurilor organizatorice;
- cadrul legislativ vast și în continuă modificare – actualizarea permanentă a informațiilor privind legislația aplicabilă în vigoare.

- **Riscuri legate de personal**

- lipsa forței de muncă calificate în zona de producție, în special;
- fluctuația de personal, pensionările din domeniul energiei, inexistența pârghiilor de stimulare a specialiștilor pentru a-i atrage și a-i păstra în societate;
- la data de 31 decembrie 2025 – 56% din personalul angajat avea media de vârstă cuprinsă între 51-60 ani și 12% - între 61-69 ani.

- **Riscuri legate de mediu**

- neasigurarea protecției mediului prin poluarea mediului;
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

În acest scop societatea desfășoară activități de identificate a acestor riscuri și respectarea prevederilor legale privind politica de mediu. Totodată investițiile realizate și în curs de realizare utilizează echipamente și utilaje cu tehnologie modernă în vederea reducerii atât a consumului de gaze naturale cât și diminuarea semnificativă a gazelor cu efect de seră rezultate în timpul proceselor tehnologice.

La nivelul societății există organizat controlul intern managerial, în cadrul căruia, referitor la activitățile societății, au fost identificate riscuri și este întocmit registrul riscurilor.

Riscurile sunt tratate în conformitate cu strategia adoptată, impusă de circumstanțele care au favorizat apariția riscului. Stabilirea strategiei de gestionare a riscurilor presupune:

1. acceptarea riscului;
2. monitorizarea riscului;
3. tratarea riscului pentru eliminarea / diminuarea la un nivel acceptabil prin măsuri;
4. externalizarea riscului după caz prin: asigurări, externalizarea activității, alte contracte cu terți.

În cazul riscurilor cu impact minor nu au fost luate măsuri speciale de monitorizare/tratare/externalizare, după caz urmările materializării acestora fiind înlăturate în procesele curente de mentenanță și remediere.

În cazul riscurilor semnificative s-au efectuat, de către fiecare structură (direcție, departament, compartiment), identificarea celor mai adecvate și fezabile acțiuni de tratare/monitorizare a riscurilor, în conformitate cu responsabilitățile de administrare a acestora, astfel încât să se înregistreze valori cât mai reduse ale expunerii la risc, în contextul intern și extern dat.

Indicatori de solvabilitate

SOLVABILITATE	2024	2025
1. rata datoriei		
(A) datorii totale	158,623,212.00	164,323,020.63
(B) active totale	380,999,680.00	327,146,492.63
A/B	41.63	50.23
2. Levier financiar		
(A) Capitalul propriu	117,966,756.00	58,407,351.00
(B) Total active mai puțin datorii curente nete (B)	195,785,985.00	148,087,910.00
A/B	60.25	39.44
3 Rata acoperirii dobanzii		
(A) profit înainte de dobanzi și impozit	-22,385,182.00	-53,520,942.00
(B) Dobanda	2,049,353.00	1,954,472.00
A/B ORI	-10.92	-27.38
4 Debt ratio		
(A) Datorii financiare	70,000,000.00	74,210,782.82
(B) Active totale	380,999,680.00	327,146,492.63
A/B	18.37	22.68
5, Equity ratio		
(A) Capitaluri proprii	117,966,756.00	58,407,351.00
(B) Active totale	380,999,680.00	327,146,492.63
A/B	30.96	17.85

Analiza sintetică a situației de solvabilitate: tendința generală e de deteriorare semnificativă în 2025

- **Creșterea gradului de îndatorare.** Rata datoriei a urcat de la 41.6% la 50.2%, iar debt ratio-ul financiar de la 18.4% la 22.7% — compania finanțează tot mai mult activele din surse externe
- **Eroziunea capitalurilor proprii.** Equity ratio-ul a scăzut de la 31% la numai 17.9%, ceea ce înseamnă că capitalul propriu s-a redus de la ~118M la ~58M RON — aproape la jumătate într-un singur an. Levierul financiar confirmă aceeași tendință (60.25% → 39.44%), capitalul propriu acoperind o pondere tot mai mică din activele nete
- **Incapacitatea de plată a dobânzilor.** Indicatorul era deja negativ în 2024 (-10.92×), iar în 2025 s-a adâncit la -27.38×. Asta înseamnă că profitul operațional nu acoperă deloc costul datoriei — compania plătește dobânzi din alte surse (cash sau finanțare externă), nu din profit.

- **Scăderea autonomiei financiare:** Levierul financiar (calculat aici ca raport între capital propriu și active nete) a scăzut de la 60% la sub 40%, confirmând dependența tot mai mare de surse externe de finanțare în contextul unei baze de capital diminuată.

4. Concluzii

În urma desfășurării activităților de identificare și gestionare a riscurilor pentru perioada în care Comitetului de Gestionare Riscurilor și-a desfășurat activitatea, se poate concluziona că în cadrul TERMOFICARE ORADEA SA, activitatea s-a desfășurat în mod corespunzător respectându-se integral și la timp cerințele legale și reglementările interne, manifestându-se o preocupare permanentă pentru funcționarea adecvată și eficientă.

În ceea ce privește solvabilitatea, la 31.12.2025 societatea se află într-o situație de vulnerabilitate ridicată: pierdere operațională în creștere, eroziune accelerată a capitalului propriu și îndatorare în expansiune. Fără o redresare a profitabilității operaționale sau o injecție de capital, riscul de insolvabilitate se accentuează.

Comitetul de Gestionare a Riscurilor

Presedinte

Florea Augustin-Eduard
Digitally signed by
Florea Augustin-
Eduard
Date: 2026.05.13
14:43:21 +03'00'

Raportul anual al comitetului de audit al societăţii Termoficare Oradea SA -an 2025

În cadrul societăţii Termoficare Oradea SA, societate administrată în sistem unitar, comitetul de audit care activează în prezent a fost constituit prin Hotărârea CA nr. 37/07.07.2022, modificată şi completată prin Hotărârea CA nr. 26/23.05.2024, având în prezent următoarea componenţă:

- Trandafir Elian-Nicolae -preşedinte
- Florea Augustin-Eduard -membru
- Gontariu Florin-Mircea - membru

Comitetul de audit îndeplineşte atribuţiile prevăzute de prevederilor art. 34 din O.U.G. 109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice şi de art. 65 din Legea nr. 162 din 2017 privind auditul statutar al situaţiilor financiare anuale şi al situaţiilor financiare anuale consolidate şi de modificare a unor acte normative.

Comitetul de audit legal constituit, în îndeplinirea atribuţiunilor ce îi revin legat de reglementările menţionate, şi-a canalizat preocupările spre următoarele obiective:

- a) monitorizarea procesului de raportare financiară;
- b) monitorizarea eficacităţii sistemelor de control intern şi de management al riscurilor din cadrul Societăţii Termoficare Oradea SA.;
- c) monitorizarea auditului statutar al situaţiilor financiare anuale.
- d) verificarea şi monitorizarea independenţei auditorului financiar extern.

În urma monitorizărilor şi verificărilor efectuate, comitetul de audit a constatat următoarele: procesul de raportare financiară s-a desfăşurat în mod corespunzător, cu respectarea prevederilor Ordinului nr. 2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea şi depunerea situaţiilor financiare anuale şi raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unităţile teritoriale ale Ministerului Finanţelor Publice.

Urmare monitorizării eficacităţii sistemelor de control, comitetul de audit a constatat că acestea sunt structurate astfel:

➤ Control financiar preventiv

Controlul financiar preventiv este organizat în conformitate cu prevederile O.G. 119/1999 cu modificările şi completările ulterioare. La nivelul anului 2025 toate operaţiunile şi documentele ce se supun vizei CFP au fost vizate favorabil, neexistând refuzuri de viză. Societatea are elaborate norme de CFP şi tabel cu operaţiunile şi documentele supuse CFP.

➤ Controlul Financiar de Gestione

Societatea Termoficare Oradea SA are organizat controlul financiar de gestiune în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1151/2012, Pentru anul 2025 persoana desemnată pentru executarea controlului financiar de gestiune a fost d-na Anuţa Goia. S-a constatat întocmirea

unui plan anual de control precum și existența proceselor verbale de control periodice. Acestea s-au întocmit regulat și au fost supuse aprobării directorului general. Nu au fost constatate abateri de la legislație și normele contabile.

În anul 2025 au fost realizate 9 misiuni de control de către Compartimentul Control Financiar de Gestiune, astfel:

1. Verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la încasările și plățile în lei și valută, în numerar și prin cont.
2. Controlul utilizării conform destinațiilor legale a sumelor acordate de la bugetul local în anul 2024.
3. Controlul respectării prevederilor legale și/sau a reglementărilor interne în efectuarea achizițiilor.
4. Controlul salariilor și a reținerilor din acestea și/sau a altor obligații față de salariați.
5. Verificarea modului de efectuare a inventarierii anuale a gestiunilor pentru anul 2024.
6. Verificarea respectării prevederilor legale în execuția bugetului de venituri și cheltuieli:
 - a. Realizarea veniturilor și încadrarea în nivelul cheltuielilor aprobate;
 - b. Gradul de realizare a veniturilor, de efectuare a cheltuielilor și de obținere a rezultatului;
 - c. Realizarea programului de investiții și încadrarea în sursele aprobate;
 - d. Realizarea indicatorilor economico-financiarilor specifici activității.
7. Respectarea prevederilor legale a reglementărilor interne cu privire la:
 - a. Modul de încasare a facturilor pentru prestațiile de energie termică, energie geotermală și apă caldă menajeră;
 - b. Modul de calcul al penalităților de întârziere, facturarea și încasarea acestora;
 - c. Situațiile centralizatoare cu privire la debitele restante și la vechimea acestora, pe tipuri de beneficiari, la prestațiile de energie termică;
 - d. Facturarea prestațiilor pentru activități diverse;
 - e. Sistarea prestațiilor de energie termică, energie geotermală și apă caldă menajeră la beneficiarii rău-platnici;
 - f. Respectarea tarifelor fundamentate și comunicate de către Compartimentul Financiar Contabilitate;
 - g. Întocmirea și urmărirea angajamentelor de plată;
 - h. Întocmirea și urmărirea dosarelor pentru acționarea în judecată a rău-platnicilor.
8. Controlul aplicării prevederilor legale și a dispozițiilor interne cu privire la întocmirea, circulația, păstrarea și arhivarea documentelor primare, contabile și a celor tehnico-operative.
9. Controlul respectării prevederilor legale și a procedurilor interne cu privire la existența, integritatea, păstrarea și utilizarea mijloacelor și resurselor deținute cu orice titlu și modul de reflectare al acestora în evidența contabilă a societății Termoficare Oradea SA.

➤ **Audit Intern**

În cursul anului 2025 în conformitate cu Planul de audit intern pe anul 2025, la sediul societății, s-au realizat 4 misiuni de asigurare, după cum urmează:

1. misiune de audit intern privind "activitatea compartimentului financiar-contabilitate";
2. misiune de audit intern privind "activitatea compartimentului Investiții";
3. misiune de audit intern privind "activitatea compartimentului Juridic";
4. misiune de audit intern privind "activitatea compartimentului Patrimoniu";

Gradul de realizare a planului de audit intern pe anul 2025 este de 80%.

➤ **Audit financiar extern**

Prin Hotărârea nr. 10/19.12.2025 Adunarea Generală a Acționarilor a numit auditorul financiar statutar CASA DE AUDIT CORVINA SRL în vederea auditării anilor financiarilor 2025-2028.

În urma verificărilor și monitorizărilor efectuate, comitetul de audit a constatat îndeplinirea cerinței privind independența auditorului financiar extern.

➤ **Controlul intern managerial**

Termoficare Oradea SA, dispune de un sistem de control intern managerial (SCIM) al cărui concepere și aplicare permit conducerii și Consiliului de Administrație, să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice sunt gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Controlul intern managerial este organizat la nivelul TMFO în baza Ordinului 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial. Comisia de monitorizare SCIM este funcțională;

Pornind de la obiectivele strategice ale societății au fost stabilite obiectivele specifice, au fost identificate activitățile și s-a realizat planificarea resurselor la nivelul structurilor TMF; sunt efectuate actualizări de câte ori este nevoie, avându-se ca scop realizarea Planului de management al TMFO.

Au fost elaborate proceduri operaționale pentru activitățile determinate ca fiind procedurabile. Sunt elaborate un număr de 13 proceduri de sistem

Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este parțial implementat și este actualizat anual;

Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Sistemul de control intern/manAGERIAL cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor. Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat;

Responsabilii SCIM la nivel de compartiment (RSIC) numiți prin Decizie a DG actualizează anual și de câte ori este nevoie Registrul Riscurilor (CIM) la nivel de Compartiment. Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare CIM sintetizează și prelucrează datele rezultate din autoevaluare și determină gradul de conformitate a sistemului de control intern/manAGERIAL cu cele 16 standarde de control intern.

În raport cu numărul de 15 standarde implementate, constatate în urma autoevaluării SCIM, se poate aprecia că la data de 31 decembrie 2025, sistemul de control intern managerial al Termoficare Oradea SA este parțial conform.

În conformitate cu *O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, Societatea are îndeplinite obligațiile prevăzute de standardul 08 - Managementul riscurilor și are întocmite registrele riscurilor pentru toate compartimentele funcționale.

Managementul riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională se realizează prin evaluarea locurilor de muncă și stabilirea riscurilor la posturile de lucru. Anual a fost adoptat și completat planul de prevenire și protecție pe linie de SSM.

De asemenea, comitetul de audit a constatat existența procedurilor pentru organizarea gestiunilor de valori materiale și bănești și a evidenței analitice și sintetice a elementelor patrimoniale.

Organizarea gestiunilor de valori materiale și bănești este conformă cu *Legea nr.22/1969*, asigurându-se reflectarea în evidențele sintetice și analitice ale societății a tuturor elementelor patrimoniale.

În cadrul societății Termoficare Oradea SA evidența contabilă a fost condusă în conformitate cu normele legale în vigoare, înregistrările fiind efectuate pe bază de documente justificative, fiind respectate principiile și metodele contabilității și în conformitate cu manualul de politici contabile.

Societatea asigură conducerea, evidența și păstrarea tuturor registrelor obligatorii, cu respectarea modului de completare, păstrare și arhivare.

În conformitate cu prevederile *art.51 din O.U.G. 109/2011 actualizată privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, raportul comitetului de audit și raportul de audit anual vor fi făcute publice pe pagina de internet a întreprinderii publice prin grija consiliului de administrație.

Comitetul de audit din cadrul CA

Președinte

Trandafir Elian-Nicolae

Elian-
Nicolae
Trandafir

Digitally signed by
Elian-Nicolae
Trandafir
Date: 2026.05.14
09:25:39 +03'00'